

**Marian Gorynia, Piotr Trąpczyński**

Département de Compétitivité Internationale, Faculté des Affaires Economiques Internationales, Université des Sciences Economiques de Poznań (Pologne)

Auteur de correspondance: Marian Gorynia, m.gorynia@ue.poznan.pl

## LES INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS ET L'ÉVOLUTION DE LA POSITION DE L'ÉCONOMIE POLONAISE DANS L'ÉCONOMIE GLOBALE ET DANS L'ÉCONOMIE DE L'UNION EUROPÉENNE

**Résumé:** L'objectif principal de cet article est de présenter les résultats de l'analyse des changements profonds qui ont eu lieu dans la position de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et également celle de l'Union européenne. Premièrement, le texte vise à identifier des régularités dans les processus examinés pendant la période concernée. L'analyse porte sur les années 2003–2013. Elle se réfère aux évolutions du produit intérieur brut, des flux d'investissements directs étrangers entrants et des flux d'investissements directs étrangers sortants. Deuxièmement, en se basant sur cette analyse, l'article présente des prévisions quant à la future évolution des aspects différents de l'internationalisation de ce marché émergent avancé. Finalement, le texte a pour but de formuler des recommandations pour la politique économique et la stratégie d'entreprises. L'analyse de données statistiques indique que la Pologne a fortement avancé dans les classements, en particulier quant aux indicateurs tels que le taux de croissance du produit intérieur brut, les investissements directs étrangers entrants et sortants. Pourtant, le rôle de la Pologne en tant que source de produit intérieur brut mondial est plus important que celle de source d'investissements directs étrangers, ce qui indique une maturité limitée dans cet aspect.

**Mots-clés:** position de l'économie polonaise, mondialisation, économie de l'Union européenne, pays émergents, l'Europe Centrale et Orientale.

**Classification JEL:** F22, F23, F41, F62, F63.

---

**FOREIGN DIRECT INVESTMENT AND THE EVOLUTION  
OF THE POSITION OF POLAND'S ECONOMY  
IN THE GLOBAL ECONOMY AND THE ECONOMY  
OF THE EUROPEAN UNION**

**Abstract:** This article analyses the changing position of the Polish economy in relation to the world economy and the European Union economy. The first aim of the paper is to identify regularities that occurred in the processes investigated during the period under study. The conducted analysis, which covers the years 2003–2012, concerns changes in gross domestic product, changes in inward foreign direct investment and changes in outward foreign direct investment. The second aim of the paper is to forecast how different variables related to the internationalisation of the Polish economy will develop in the future and to formulate some recommendations with regard to economic and corporate policy.

**Keywords:** position of the Polish economy, globalisation, European Union economy, emerging markets, Central and Eastern Europe.

## Introduction

L'une des caractéristiques les plus marquantes du processus de transformation dans la région de l'Europe Centrale et Orientale qui a commencé en 1990 était l'intégration progressive des pays émergents de la région dans le système économique mondial. Pendant que l'économie socialiste imposait des restrictions importantes sur les flux de biens et de services et sur les flux de capitaux, l'économie de marché est fondée sur l'ouverture à la coopération internationale. Par conséquent, l'ouverture des économies nationales de la région a créé de nouvelles possibilités de croissance pour les entreprises dont le fonctionnement était limité au marché local pendant plusieurs décennies [Dayan et Gorynia 2008]. Ce processus de l'internationalisation c'est exprimé par les changements dynamiques dans le commerce international de la Pologne, ainsi que par les flux d'investissements directs étrangers.

Le stade initial de ce phénomène est ainsi reflété par le nombre limité et le caractère plutôt exploratoire des études consacrées à l'internationalisation des pays de la région de l'Europe Centrale et Orientale, y compris la Pologne. En effet, les études existantes se sont concentrées sur l'identification des tendances générales quant à la naissance et croissance des investissements directs étrangers entrants et sortants de la région<sup>1</sup>. Parmi les études macroéconomiques

---

<sup>1</sup> Puisque l'analyse présente est limitée aux investissements directs étrangers, la revue de la littérature n'inclut pas d'analyses consacrées aux exports et imports dans la région [par

dans le contexte polonais, certains auteurs se concentraient uniquement sur l'importance des flux entrants pour l'économie du pays [Niedziółka 2010; Zorska 2005]. Weresa [2004], ainsi que Kisiel et Lizińska [2011] indiquent que les flux d'investissements directs étrangers entrants en Pologne ont contribué aux processus d'innovation. Bedi et Cieřlik [2002] identifient l'influence positive des investissements entrants sur le niveau et le taux de croissance de salaires dans les secteurs les plus concernés par ce phénomène. Selon Witkowska [2007], les investissements entrants en Pologne et en Europe Centrale et Orientale, en général, ont été facilités par la transformation de l'environnement d'affaires, ainsi que l'entrée de certains pays de la région à l'Union européenne.

Les études évoquées, tout en se concentrant sur les aspects développementaux des investissements entrants, n'ont toutefois pas tenu compte du fait que la position de l'économie est en même temps déterminée par son internationalisation active. Pour cette raison, un autre groupe d'analyses considère également les investissements sortants de Pologne en tant que facteur contribuant au développement de l'économie [Gorynia, Nowak et Wolniak 2012]. Svetličič et Jaklič [2003] comparent l'évolution des investissements sortants de Pologne, Hongrie, Estonie et la République Tchèque. Ils constatent que les flux d'investissements sortants n'ont apparus qu'à la fin des années 1990, faisant preuve du développement économique continu de ces pays. En même temps, ces investissements restaient limités aux pays voisins [Obłój et Wąsowska 2012]. Selon l'évidence pour la Pologne, l'importance des investissements sortants par rapport aux investissements entrants a augmenté surtout au début des années 2000 [Gorynia, Nowak et Wolniak 2007]. Toutefois, cette relation reste toujours au niveau de pays émergents dont l'état de développement économique n'a pas encore permis de générer autant d'investissements sortants [Gorynia, Nowak et Wolniak 2010]. En revanche, cette relation varie lorsque les destinations différentes d'investissements sortants sont prises en compte, faisant preuve d'un stade plus avancé au sein de la région de l'Europe Centrale et Orientale.

Néanmoins, les études mentionnées, tout en indiquant les changements de flux d'investissements entrants et sortants en fonction de l'évolution du développement économique, n'analysent pas la position relative de l'économie polonaise dans le monde. Ceci semble nécessaire pour pouvoir évaluer le progrès de la transformation économique et le besoin futur de rattrapage économique. Par conséquent, l'objectif principal de cet article est de présenter les résultats de l'analyse des changements profonds qui ont eu lieu dans

---

exemple Lendesmann et Szekely 1995; Kamiński 1996; Kamiński, Wang et Winters 1996; Brenton et Gros 1997].

la position de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et également celle de l'Union européenne. L'analyse vise à identifier les régularités dans les processus examinés pendant la période concernée. Une analyse exhaustive de ces régularités et une identification des liaisons entre les causes des phénomènes en question et leurs conséquences dépasseraient les limites de cette analyse et ne sont donc pas incluses dans l'article.

La période d'analyse de la position de la Pologne en termes d'investissements directs étrangers et de développement économique comprend les années 2003–2013. Le choix de cette période résulte du fait que 2003 était la dernière année de la Pologne en dehors de l'Union européenne. Pourtant, les changements qui ont eu lieu après cette date ne devraient pas être attribués uniquement à cette l'adhésion, car les forces principales déterminant la position internationale de ce pays incluent également la mondialisation, ainsi que la continuation des processus de transformation. Il n'est pas possible de mesurer l'effet exact de ces forces à la position de l'économie polonaise. En revanche, il est évident que l'importance de la mondialisation<sup>2</sup> augmentait de manière continue malgré le développement de la crise économique mondiale qui a commencé en 2008. Cela était lié au degré d'ouverture déjà élevé de l'économie polonaise et la dépendance de la situation sur les marchés mondiaux qui en résultait [Gorynia et Kowalski 2008; Gorynia 2012]. L'adhésion de la Pologne à l'Union européenne constituait un facteur qui a formellement apparu le 1 mai 2004, pourtant l'influence de ce phénomène c'était montrée beaucoup plus tôt. En effet, les participants du commerce international anticipaient l'élargissement de l'Union européenne dans leurs décisions déjà il y a plusieurs années avant l'adhésion formelle de nouveaux membres. Quant à la transformation, sa magnitude devrait être évaluée comme décroissante, bien que pas encore négligeable [Gorynia et Kowalski 2008; Kowalski 2009]. Car, d'une part, l'achèvement du processus de transformation constituait la condition nécessaire de participer aux processus d'internationalisation et mondialisation. D'autre part, le manque de certaines réformes ralentissait la croissance économique et, par conséquent, les possibilités d'augmenter le niveau du bien-être par l'entrée efficace dans le système international de distribution du travail.

---

<sup>2</sup> Il faut souligner l'ambiguïté et le caractère multidimensionnel de la notion de mondialisation; cf par exemple [Brown 1992; Dicken 1998; Ohmae 1995; Parker 1998; Streeten 2001; Gorynia 2002; Stiglitz 2002; Milward 2003; Dunning 2003; Bhagwati 2004; Rodrik 2011; Stiglitz 2011; Nederveen 2012]. L'approche aux dimensions de la mondialisation dans les sciences sociales a été présentée de manière intéressante par Kowalski [2013, p. 13].

L'analyse présente qui se réfère à l'économie mondiale, ainsi qu'à celle de l'Union européenne, concerne surtout les aspects suivants:

- les changements du produit intérieur brut,
- les changements des flux d'investissements directs étrangers entrants,
- les changements des flux d'investissements directs étrangers sortants<sup>3</sup>.

La partie suivante de l'article sera consacrée aux prévisions quant à l'évolution future des aspects différents de l'internationalisation de ce marché émergent avancé. La réponse sera donnée à la question de directions de l'évolution de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et celle de l'Union européenne à moyen et long terme. Finalement, le texte a pour but de formuler des recommandations pour la politique économique ainsi que la stratégie d'entreprises.

## **1. La croissance économique et les investissements directs étrangers en Pologne par rapport au monde et à l'Union européenne<sup>4</sup>**

Les données présentées au tableau 1 suggèrent que pendant la décennie analysée, le produit intérieur brut de la Pologne exprimé en prix courants a augmenté plus que deux fois (238,1%), tandis que dans le cas du produit intérieur brut mondial cette dynamique était au niveau de 193,9%. Pour l'UE28, cet indicateur a atteint le niveau de 151,6%. Dans le cas de la Pologne, l'indicateur concerné était inférieur à 100% (d'une année à l'autre) à deux occasions (en 2009 et 2012). De même, par rapport à l'économie mondiale cet indicateur n'était inférieur à 100% qu'une seule fois en 2009. Pour l'UE28 cet indicateur était inférieur à 100% en 2009, 2010 et 2012. Tout en étant conscient d'une

<sup>3</sup> Le choix de données pour les analyses était directement lié à l'objectif de l'article – l'accent a été mis sur l'internationalisation de l'économie sous forme des investissements directs étrangers. Une analyse plus complexe des changements de la situation de l'économie polonaise pendant les années 2004–2011 peut être retrouvée dans le Rapport de Hausner [Hausner 2013]. Les auteurs ont présenté une analyse incluant des indicateurs multiples sur la position compétitive et le potentiel économique de la Pologne.

<sup>4</sup> L'analyse présentée ci-dessous est fondée sur les données d'UNCTAD. Par rapport à l'Union européenne, les données pour UE15–28 ont été présentées (pour le nombre réel de membres dans l'année donnée) et EU28 (les données pour tous les 28 pays indépendamment de l'année). L'analyse ne présente que les données pour UE28. Cela signifie que le texte est basé sur la supposition que l'Union européenne consistait de 28 membres pendant toute la période analysée.

simplification importante, on peut constater que pendant la période analysée, les indicateurs de dynamique se développaient de manière plus favorable pour la Pologne que pour le monde et ils étaient aussi plus favorables pour le monde que pour l'UE28.

Quant à l'évolution du produit intérieur brut par habitant, une croissance visible a eu lieu dans le cas de la Pologne pendant la période 2003–2013, dont la magnitude était très similaire à celle du produit intérieur brut absolu (238,3%). En même temps, l'indicateur de croissance pour le produit intérieur brut mondial par habitant s'est élevé à 193,9%. Pour l'UE28, cet indicateur a atteint la valeur de 151,6%. Dans la perspective d'une année à l'autre, la valeur de cet indicateur par rapport à la Pologne était inférieure à 100% à deux occasions (en 2009 et 2012). Pour le monde, la valeur cet indicateur d'une année à l'autre était inférieure à 100% seulement en 2009. Pour l'UE28 une situation pareille a eu lieu en 2009, 2010 et 2012.

Le tableau 2 présente la position de la Pologne dans les classements du produit intérieur brut. Pendant la période concernée, la Pologne a occupé la meilleure 18e position dans le monde en 2008. Le pays occupait la pire place, entre 25e et 26e, dans la période 2003–2005. En ce qui concerne la position de la Pologne au sein de l'UE28, la Pologne a avancé de la 10e place qu'elle tenait en 2003–2005 à la 8e place en 2013. En 2008, la Pologne a atteint la 7e position dans le classement, ce qui était le meilleur résultat dans son histoire. Quant à l'évolution du produit intérieur brut mondial par habitant, en 2003 la Pologne se trouvait à place 68 dans le monde, afin d'avancer à la 56e position en 2013. La position de ce pays par rapport à l'UE28 était très stable et restait dans l'intervalle de 23 à 25.

Concernant l'internationalisation active de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et celle de l'UE28, les flux d'investissements directs étrangers sortants (voire l'export de capitaux) de la Pologne seront analysés ici (tableau 3). La relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers sortants de Pologne pour les années 2013 et 2003 s'élevait à 2564,1%, tandis que 262,2% pour le monde et 217,2% pour l'UE28. Il faut également observer que pour toutes les années analysées, dans le cas de la Pologne cet indicateur calculé d'une année à l'autre dépassait toujours 100% (à l'exception de 2013). En même temps, pour le monde et l'UE28 cette valeur était inférieure à 100% en 2008 dû à la crise économique internationale. Les données concernant la position de la Pologne dans les classements d'investissements directs étrangers sortants sont présentées au tableau 4. La Pologne a atteint la meilleure place (27) en 2006 et la pire (60) en 2012. L'année 2012 doit être traitée en tant que spéciale – à cause d'une correction officielle de

données pour cette année, le pays était déjà à la 36e position en 2013. En général, la position de la Pologne semble de se stabiliser dans la quatrième dizaine. La position de la Pologne au sein de l'UE28 était similaire – elle changeait entre place 11 (2006) et 27 (2013). La position de la Pologne dans le monde quant à la valeur des investissements directs étrangers sortants par habitant variait de manière importante entre 2006 (45) et 2012 (90). En même temps, au sein de l'UE28 la Pologne n'est entrée dans la deuxième dizaine qu'à deux occasions, notamment sur les places 15 (2010), 16 (2011) et 19 (2012). Pendant le reste de la période, la position du pays était variaient entre les places 20 et 27.

Les changements du rôle des investissements directs étrangers sortants de Pologne peuvent être décrits à l'aide d'Outward FDI Performance Index (tableau 4). La valeur de cet indicateur se maintenait au-dessous de 1 pendant toute la période en question, ce qui signifie que le rôle de la Pologne dans les flux mondiaux d'investissements directs étrangers était inférieur à son importance pour la création du produit intérieur brut mondial. Il faut également observer la volatilité considérable de cet indicateur pour les années particulières. La valeur maximale a été notée en 2006 (0,919), tandis que minimale en 2013 (-0,652). Ceci fait preuve d'un degré relativement faible de la maturité de ce processus dans le cas de l'économie polonaise. Une conclusion similaire peut être formulée par rapport à l'Outward FDI Performance Index Pologne – UE28 – pendant toute la période analysée l'indicateur était visiblement inférieur à 1, atteignant sa valeur maximale en 2006 (0,919).

La coopération de l'économie polonaise avec l'économie mondiale comporte aussi l'internationalisation passive, dont un symptôme important sont les investissements directs étrangers entrant en Pologne (tableau 5). La relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers entrants en Pologne pour les années 2013 et 2003 était de 435,5%, tandis que l'indicateur a atteint 266,3% pour le monde et 215,6% et pour l'UE28. Il faut mettre en évidence que sa valeur d'une année à l'autre pendant toute la période concernée était inférieure à 100% seulement à deux occasions, pour le monde une telle situation a eu lieu en 2008, tandis que pour l'UE28 elle s'est répétée en 2005, 2008, 2009 et 2010.

En ce qui concerne la place de la Pologne dans les classements mondiaux des investissements directs étrangers entrants, la position de la Pologne restait relativement stable (tableau 4). Dans la plupart d'années la Pologne se retrouvait dans la troisième dizaine de pays. La position maximale (16) a été atteinte en 2004 et minimale (45) en 2012. Par rapport à la valeur d'investissements par

habitant, la position de la Pologne était beaucoup plus faible – la meilleure 56e place a été atteinte en 2004, pour tomber à la 112e place en 2013. Au sein de l'UE28 le pays a atteint la meilleure 13e position en 2010 et la pire 26e en 2005.

Entre 2003 et 2013 la valeur d'Inward FDI Performance Index (tableau 4) par rapport au monde a atteint des valeurs entre  $-0,596$  (2013) et  $2,965$  (2004). La volatilité considérable fait preuve des changements importants du montant d'investissements entrants en Pologne. Pour la plupart d'années de la période en question, le rôle de la Pologne en tant que pays recevant les investissements directs étrangers dépassait visiblement l'importance de cette économie dans la création du produit intérieur brut mondial. Par rapport à l'UE28 il faut souligner que le développement était soumis à des fluctuations considérables. L'indicateur a atteint la valeur maximale en 2004 ( $2,952$ ) et minimale en 2013 ( $-0,825$ ).

## 2. Synthèse et implications

En ce qui concerne les investissements directs étrangers sortants de Pologne, la dynamique de ce processus mesurée par la relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers sortants de Pologne pour 2013 et 2003 était plus de 10 fois plus élevée que pour le monde et plus de 13 fois plus élevée que pour l'UE28. L'évolution de la place de la Pologne dans le monde et au sein de l'UE28 quant aux valeurs annuelles était marquée par une grande volatilité, pourtant pour des certaines années la Pologne est devenue un acteur majeur dans le monde et dans l'UE28. L'analyse d'Outward FDI Performance Index mène à des conclusions similaires. Par rapport aux investissements directs étrangers entrant en Pologne, la dynamique de ce processus mesurée par la relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers entrant en Pologne pour 2013 et 2003 était plus de 1,5 fois plus élevée que pour le monde et plus de 2 fois plus élevée que pour l'UE28. La position du pays dans les classements était relativement stable et élevée par rapport aux flux d'investissements directs étrangers entrants, mais considérablement pire pour les valeurs par habitant.

En résumant la comparaison des changements de la position de l'économie polonaise dans le monde et au sein de l'UE28 par rapport aux critères adoptés, on peut formuler les conclusions suivantes:

- La Pologne se développait plus rapidement que le monde et l'UE28.
- Les différences dans les taux de croissance suggèrent que l'avantage de la dynamique de ce processus était plus visible par rapport au monde qu'à



- l'UE28. C'est-à-dire, le rattrapage des différences dans le niveau de développement économique avait lieu de manière plus rapide par rapport au monde qu'à l'UE28.
- Les régularités identifiées pour 2003–2013 ne sont pas vraiment utiles pour le but de prédiction de l'évolution future des aspects discutés ici. L'interférence d'un grand nombre de variables concernant des économies nationales et des solutions politiques qui y sont liés, fait que la construction des scénarios de développement serait une tâche hautement risquée.
  - Si les tendances de développement similaires devraient se maintenir dans l'avenir (et la plupart de prévisions l'indiquent), il faudra concentrer l'attention sur l'intensification des liens économiques avec le monde, car celui-ci se développe plus rapidement et du point de vue de son potentiel de croissance est plus promettant. Cette recommandation est également soutenue par le Rapport de Hausner, dans lequel il a été constaté que la concentration considérable de l'export polonais sur les marchés de l'Union européenne est un des facteurs qui causent qu'à partir de 2009 le taux de croissance de l'export polonais était inférieur au même taux pour le monde [Hausner 2013, p. 43]. Par conséquent, il paraît que les observations ci-dessus soutiennent le postulat d'augmenter le degré de diversification géographique des investissements polonais avec une mise en valeur de leur développement dans ceux marchés qui se développeront à un taux supérieur à celui du monde entier.
  - La recommandation du point précédent ne peut pas être traitée de manière mécanique et inconditionnelle. Le retrait des efforts pour placer plus d'exports sur les marchés de l'Union européenne serait peu raisonnable, particulièrement dans le cas des industries spécifiques dans lesquelles les entreprises polonaises ont été capables de réussir grâce à leur différenciation par la qualité. En effet, le marché interne de l'Union européenne donne des incitations considérables pour l'amélioration continue des produits dû à son degré élevé de compétition. Dans cette perspective, l'export européen devrait quand même garder son rôle en tant que laboratoire de compétitivité constituant un avant-poste dans l'expansion aux marchés plus éloignés.
- Pendant les années 1990–2013, la Pologne a été capable d'enregistrer des réussites économiques importantes dont le symptôme le plus important est le niveau de développement économique réellement atteint. Le contexte de cette réussite comporte les changements à l'intérieur du pays, ainsi que son ouverture à la coopération internationale. Malgré les évaluations ambiguës des effets économiques du processus de transformation, il faut mettre en

valeur que par rapport aux autres participants de ce processus, les résultats de la Pologne sont satisfaisants. Même s'ils auraient pu être encore plus élevés selon certains économistes, l'évaluation du processus de transformation en Pologne a été généralement positive. Surtout parmi les experts étrangers, la Pologne étant même citée comme point de référence.

Les changements positifs décrits dans la section précédente de cet article ne peuvent pas obscurcir les problèmes les plus importants de développement de la Pologne, liés surtout sur le côté qualitatif de l'économie. Surtout les faiblesses suivantes peuvent être mises en évidence:

- La Pologne regardée de point de vue de sa compétitivité reste dans une grande mesure un pays du capitalisme «périphérique», et non pas celui de «technologies de premier plan» [Blusz et Świeboda 2013, p. 28–29].
- L'économie polonaise est fondée sur les avantages «d'efficacité» (*efficiency driven*), et non pas ceux «d'innovation».
- L'avancement technologique de la Pologne est limité et le pays exporte surtout sa main-d'œuvre bon marché. En même temps, les investissements directs étrangers sont faiblement liés à la base nationale de production [Hausner et Szymczak 2013].

Cette ambiguïté d'évaluations ne contredit pas au fait que le processus de réduction de l'écart de développement entre la Pologne et les pays développés n'a pas encore été achevé et probablement nécessitera une période mesurée en dizaines d'années. Si les aspirations de développement déclarées par la Pologne devraient être réalisées (on indique souvent un objectif minimal d'atteindre le niveau moyen européen du produit intérieur brut par habitant), il faudrait s'attendre à une croissance économique en Pologne beaucoup plus élevée que la croissance moyenne de l'Union européenne. Dans l'autre cas, le processus de rattrapage s'étendrait à l'infinité.

#### **4. Recommandations pour la politique économique et pour les entreprises<sup>5</sup>**

Il faut supposer qu'il existe des aspirations réelles et justifiées liées au développement de la Pologne qui visent à atteindre le niveau économique des pays développés. Il s'agit de exploiter de manière efficace les régularités indiquées par

<sup>5</sup> Cette section est limitée aux questions directement liées avec l'internationalisation de l'économie polonaise. Un spectre plus large de recommandations destinées à la politique publique a été inclus au rapport de Hausner [2013, p. 122–136]. Comparez aussi Gorynia [2002] et Gorynia [2006].

la théorie de la convergence. Pourtant, la réalisation des aspirations signalées ici peut être difficile dû à l'existence de dangers importants [Blusz et Świeboda 2013, p. 29–30; Hausner et Szymczak 2013]. Premièrement, l'approche du rattrapage des pays avancés, utilisée dans le cas de la Pologne et basée sur les sources de compétitivité liées à l'imitation, ne peut pas durer éternellement, malgré l'importance des forces de convergence. Deuxièmement, il faut à tout prix s'échapper au piège du revenu intermédiaire et au piège de la croissance intermédiaire.

Par rapport à l'internationalisation de l'économie polonaise il faut faire attention à deux circonstances particulières. Premièrement, il est primordial de développer une capacité de production compétitive par rapport à l'environnement étranger<sup>6</sup>. Sa contribution potentielle au rattrapage de l'écart de développement peut se référer au marché polonais, mais aussi aux marchés internationaux. Si les producteurs nationaux sont compétitifs, leurs produits seront utilisés pour satisfaire à la demande intérieure et étrangère. Dans la situation considérée, le marché pour les produits de l'entreprise domestique doit être traité à peu près en tant qu'unité – l'entreprise se développera rapidement si ses produits seront vendus, indépendamment du fait si ceci a lieu sur le marché national ou étranger. Au moment où il s'avère que la capacité du marché interne est limitée et sa taille rend les économies d'échelle comparables à celles des concurrents impossibles à réaliser, l'impératif de l'export apparaît. Or, sans export l'entreprise donnée perdra les possibilités de développement ou même son existence sera d'habitude remise en question, puisque les concurrents étrangers réduiront ses revenus sur le marché intérieur. La plupart d'entreprises polonaises agissent dans des conditions d'une pression compétitive élevée sur la marché intérieur et donc elles sont forcées de se lancer à l'expansion internationale [Gorynia, Jankowska et Owczarzak 2005].

Deuxièmement, un des fondements de la compétitivité est la capacité innovatrice d'une économie. Il faut souligner ici qu'il est généralement convenu que l'état devrait s'engager à l'augmentation du niveau d'innovation de l'économie polonaise. Les discussions actuelles se réfèrent aux méthodes concrètes du soutien<sup>7</sup>. Un nombre élevé de rapports et d'analyses a été créé sur les déterminantes de l'innovation de l'économie polonaise. Pourtant, il semble que ce aspect reste toujours surtout un postulat plutôt qu'une réussite réelle. En Pologne, où les régulations déraisonnables refrenent l'esprit d'entreprise,

<sup>6</sup> Halesiak [2013] se concentre sur le programme de la reindustrialisation de l'Union européenne et les autres aspects de l'industrialisation.

<sup>7</sup> Un spectre de mesures dédiées à ce propos a été proposé par Petru [2013].

l'initiative et la créativité, le débat autour des instruments dédiés de soutien à l'expansion des entreprises semble prématuré, à plus forte raison que la multitude excessive de ces mesures rend leur identification et utilisation par les entrepreneurs plus difficile [Gorynia et al. 2014]. Les entrepreneurs devraient se concentrer sur le développement réel de leur activités au lieu de rechercher les instruments de soutien, ce qui coûte de plus en plus de temps et de moyens financier dû à l'asymétrie d'informations [Globerman et Shapiro 2008; Gorynia 2003; Gorynia 2011]. L'essence de l'économie de marché consiste notamment à créer les conditions pour le développement ininterrompu des entreprises en éliminant les barrières à leur expansion [Buckley et al. 2010].

Quant aux investissements directs étrangers sortants de Pologne, il faut mettre en valeur qu'elle peuvent constituer, à côté de l'export, l'expression positive de l'expansion étrangère de l'économie et des entreprises polonaises. Selon le concept du chemin du développement d'investissements (IDP – *investment development path*) et la position des investissements sortants nets (*net outward investment position*) [Dunning et Narula 2002], les tendances de croissance des investissements sortants d'un pays apparaissent sur les certaines étapes du développement économique. Ceci est souvent lié aux limites que les entreprises rencontrent dans leur potentiel de croissance à l'intérieur et le potentiel de l'export. Les investissements directs étrangers peuvent souvent constituer une condition *sine qua non* pour maintenir la compétitivité. Le niveau de croissance économique atteint par la Pologne indique de manière claire qu'on peut s'attendre à l'intensification de l'attention croissante des entreprises polonaises aux investissements étrangers.

De même, les investissements directs étrangers entrants en Pologne ont joué un rôle considérables dans la modernisation de l'économie polonaise pendant les deux décennies de sa transformation. Dans l'avenir, ces investissements peuvent aider à renforcer les capacités de développement interne qui sont limitées par le montant de l'épargne nationale. Pourtant, les ressources de capitaux insuffisantes ne sont pas la seule barrière du développement qui peut être surmontée par les investissements directs étrangers. Également importantes sont les possibilités du transfert de nouvelles technologies qui visent à augmenter la capacité d'innovation de d'une économie et ses entreprises [Zhao et al. 2010]. Pourtant, le potentiel des entreprises d'apprendre pendant leur expansion à l'international dépend également de leur capacité d'absorption [Globerman et Chen 2010].

Bien que les comportements des investisseurs étrangers dans cette matière soient éloignés des attentes et de «l'intérêt économique polonais», l'influence favorable de ces investissements sur l'économie nationale grâce aux effets

externes positifs est indubitable. Dans ce contexte-là, le défi de la politique polonaise par rapport aux investissements étrangers directs entrants en Pologne consistera à maintenir l'attractivité de la Pologne en tant qu'emplacement de ces investissements. Un climat d'affaires favorables, dont l'élément important est la liberté d'affaires, des solutions équilibrées en termes de politique fiscale, ou un bon état de l'infrastructure largement comprise, semblent être une condition minimale pour profiter de la présence des investisseurs étrangers dans l'avenir. Les réussites actuelles, ainsi que les prévisions pour l'avenir, donnent des bonnes prémisses dans cette matière à moyen et long terme. Par conséquent, il est particulièrement essentiel d'augmenter l'attractivité du pays pour les investissements dans les secteurs de hautes technologies, basés sur les spécialistes qualifiés, par exemple les investissements en production complexe, BPO, centres de recherche et développement, etc. Finalement, il faut mentionner que les investisseurs étrangers affectent la balance commerciale de la Pologne. La part d'entreprises étrangères dans l'export polonais s'élève à 60% et augmentera dans l'avenir.

L'intensité de liens économiques de la Pologne avec l'Union européenne est à l'origine d'un paradoxe intéressant: afin d'atteindre le produit intérieur brut moyen en Europe (actuellement le produit intérieur brut par habitant s'élève à 60% de celui de l'Union européenne), la Pologne devrait se développer à un taux supérieur à celui de l'Union européenne. Pourtant, le développement rapide dépend de la croissance de l'Union européenne, car ce dernier est le plus grand marché pour l'export polonais. Dans cette perspective, les possibilités de réduire l'écart de développement entre la Pologne et l'Union européenne sont liées aux autres marchés croissants en dehors de l'Union européenne.

**Tableau 1. Produit intérieur brut en 2003–2013 (prix courants)**

Année	PIB					
	Pologne					
	millions USD*	changement % (2003 =100%)	changement % (l'an précé- dent =100%)	par habitant en millions USD <sup>a</sup>	par habitant changement % (2003=100%)	par habitant changement % (l'an précé- dent=100%)
2003	216 801	100,0	–	5 668	100,0	–
2004	252 769	116,6	116,6	6 613	116,7	116,7
2005	303 912	140,2	120,2	7 955	140,3	120,3
2006	341 597	157,6	112,4	8 944	157,8	112,4
2007	425 129	196,1	124,5	11 132	196,4	124,5
2008	529 423	244,2	124,5	13 863	244,6	124,5
2009	430 912	198,8	81,4	11 282	199,0	81,4
2010	469 799	216,7	109,0	12 299	217,0	109,0
2011	515 763	237,9	109,8	13 500	238,2	109,8
2012	489 852	225,9	95,0	12 820	226,2	95,0
2013	516 128	238,1	105,4	13 505	238,3	105,3

\*Selon le taux de change officiel.

Source: UNCTAD pour les années correspondantes [<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014 r.],  
IMF World Economic Outlook Database [données sur PIB pour 2013, <http://www.imf.org/external/pubs/>

PIB						
Union européenne et monde						
	en millions USD*	changement % (2003 =100%)	changement % (l'an précé- dent=100%)	par habitant en millions USD a	par habitant changement % (2003=100%)	par habitant changement % (l'an précé- dent=100%)
EU15-28	10 830 996	100,0	-	28 042	100,0	-
UE28	11 461 415	100,0	-	23 165	100,0	-
monde	38 153 268	100,0	-	6 001	100,0	-
UE15-28	13 094 159	120,9	120,9	28 307	100,9	100,9
UE28	13 236 240	115,5	115,5	26 639	115,0	115,0
monde	42 946 291	112,6	112,6	6 673	111,2	111,2
UE15-28	13 669 314	126,2	104,4	29 413	104,9	103,9
UE28	13 842 202	120,8	104,6	27 744	119,8	104,1
monde	46 505 789	121,9	108,3	7 139	119,0	107,0
UE15-28	14 557 316	134,4	106,5	31 184	111,2	106,0
UE28	14 763 077	128,8	106,7	29 474	127,2	106,2
monde	50 382 895	132,1	108,3	7 642	127,3	107,0
UE15-28	17 019 243	157,1	116,9	34 145	121,8	109,5
UE28	17 078 578	149,0	115,7	33 967	146,6	115,2
monde	56 672 254	148,5	112,5	8 493	141,5	111,1
UE15-28	18 309 774	169,0	107,6	36 600	130,5	107,2
UE28	18 379 360	160,4	107,6	36 422	157,2	107,2
monde	62 095 100	162,8	109,6	9 194	153,2	108,3
UE15-28	16 354 074	151,0	89,3	32 579	116,2	89,0
UE28	16 416 276	143,2	89,3	32 422	140,0	89,0
monde	58 944 306	154,5	94,9	8 624	143,7	93,8
UE15-28	16 288 434	150,4	99,6	32 346	115,3	99,3
UE28	16 347 329	142,6	99,6	32 185	138,9	99,3
monde	64 400 685	168,8	109,3	9 312	155,2	108,0
UE15-28	17 617 10	162,7	108,2	34 884	124,4	107,8
UE28	17 678 795	154,2	108,1	34 710	149,8	107,8
monde	71 212 289	186,6	110,6	10 176	169,6	109,3
UE15-28	16 603 505	153,3	94,2	32 795	116,9	94,0
UE28	16 659 952	145,4	94,2	32 629	140,9	94,0
monde	72 683 234	190,5	102,1	10 266	171,1	100,9
UE15-28	17 371 618	160,4	104,6	33 949	121,1	103,5
UE28	17 371 618	151,6	104,3	33 949	146,6	104,0
monde	73 982 138	193,9	101,8	10 330	172,1	100,6

ft/weo/2014/01/weodata/index.aspx [accès: 25.08.2014], calculs propres selon les données d'UNCTAD et d'IMF.

**Tableau 2. Produit intérieur brut (PIB) – Position de la Pologne dans l'Union européenne et dans le monde**

Années	PIB			PIB par 1 habitant		
	position de la Pologne dans l'Union européenne (UE15-28)	position de la Pologne dans l'Union européenne (UE28)	position de la Pologne dans le monde	position de la Pologne dans l'Union européenne (UE15-28)	position de la Pologne dans l'Union européenne (UE28)	position de la Pologne dans le monde
2003	–	10	25	–	24	68
2004	10	10	26	24	25	69
2005	10	10	25	23	24	68
2006	9	9	24	25	26	71
2007	9	9	22	25	26	68
2008	7	7	18	25	26	66
2009	8	8	21	25	26	68
2010	8	8	22	23	24	67
2011	8	8	23	25	26	67
2012	8	8	24	24	25	69
2013	8	8	22	25	25	56

Source: UNCTAD pour les années correspondantes (<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014 r.), IMF World Economic Outlook Database (données sur PIB pour 2013, <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2014/01/weodata/index.aspx>, accès le 25.08.2014), calculs propres selon UNCTAD et IMF.



**Tableau 3. Investissements directs étrangers (IDE) sortants de Pologne, de l'Union européenne et du monde en 2003–2013**  
(en millions USD)

Années	IDE sortants de Pologne (millions USD)	Valeur cumulée des IDE sortants de Pologne			IDE sortants de l'Union Européenne et du monde (millions USD)		Valeur cumulée des IDE sortants de l'Union européenne et du monde		
		millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)	UE15–28	UE28 et du monde	millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)
2003	305	2 144	100,0	-	UE15–28 290 090	4 870 834	100,0	-	
					UE28 294 606	4 888 859	100,0	-	
					monde 580 695	10 033 901	100,0	-	
2004	900	3 351	156,3	156,3	UE15–28 374 624	5 635 102	115,7	115,7	
					UE28 374 834	5 637 329	115,3	115,3	
					monde 919 765	11 837 991	118,0	118,0	
2005	3437	6 308	188,2	188,2	UE15–28 603 046	5 784 110	118,7	102,6	
					UE28 603 563	5 786 487	118,4	102,6	
					monde 904 270	12 563 770	125,2	106,1	
2006	8883	14 392	671,3	429,5	UE15–28 687 321	7 221 746	148,3	128,2	
					UE28 688 174	7 225 493	147,8	128,2	
					monde 1 425 316	15 745 723	156,9	133,0	
2007	5405	21 317	994,3	148,1	UE15–28 1 257 953	8 738 495	179,4	121,0	
					UE28 1 258 246	8 742 293	178,8	121,0	
					monde 2 267 157	19 343 353	192,8	122,8	
2008	4414	24 094	1123,8	113,0	UE15–28 982 195	8 183 011	168,0	93,6	
					UE28 983 601	8 188 206	167,5	93,7	
					monde 1 999 326	16 518 505	164,6	85,4	
2009	4699	29 307	1366,9	137,5	UE15–28 382 324	9 111 627	187,1	104,3	
					UE28 383 598	9 118 193	186,5	104,3	
					monde 1 171 240	19 589 102	195,2	101,3	

Années	IDE sortants de Pologne (millions USD)	Valeur cumulée des IDE sortants de Pologne			IDE sortants de l'Union Européenne et du monde (millions USD)		Valeur cumulée des IDE sortants de l'Union européenne et du monde		
		millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)	UE15-28	UE28 monde	millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)
2010	7226	44 444	2072,9	151,6	483 154	483 002	9 310 653	191,2	102,2
					UE28 monde	1 467 580	9 315 060	190,5	102,2
2011	8155	52 849	2465,0	118,9	UE15-28	585 222	21 288 584	212,2	108,7
					UE28 monde	585 275	9 512 991	195,3	102,2
					UE28 monde	1 711 652	9 517 548	194,7	102,2
2012	727	57 367	2675,7	129,1	UE15-28	237 901	21 912 791	218,4	102,9
					UE28 monde	237 865	9 825 896	201,7	105,5
					UE28 monde	1 346 671	9 830 352	201,1	105,5
2013	-4852	54 974	2564,1	95,8	UE15-28	250 460	23 916 273	238,4	112,3
					UE28 monde	250 460	10 616 754	218,0	108,0
					UE28 monde	1 410 810	10 616 754	217,2	108,0
							26 312 624	262,2	110,0

Source: UNCTAD (<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014), calculs propres selon les données d'UNCTAD.

**Tableau 4. Investissements directs étrangers (IDE) – Position de la Pologne dans l'Union européenne et dans le monde**

Années	IDE						IDE par habitant					
	entrants			sortants			entrants			sortants		
	UE15-28	monde	UE15-28	UE28	monde	UE15-28	UE28	monde	UE15-28	UE28	monde	
2003	-	25	-	19	54	-	25	76	-	24	83	
2004	6	16	16	16	46	18	19	56	21	22	73	
2005	12	25	14	14	33	23	26	70	21	21	65	
2006	9	20	11	11	27	21	24	66	20	20	45	
2007	11	25	15	15	37	22	23	65	23	23	57	
2008	7	25	14	14	37	21	22	79	22	23	62	
2009	9	25	13	13	33	14	15	63	21	22	54	
2010	8	23	13	13	34	13	13	65	15	15	47	
2011	9	22	12	12	31	19	19	64	16	16	48	
2012	12	45	14	14	60	21	22	104	19	19	90	
2013	28	39	27	27	36	24	24	112	27	27	55	

Source: Calculs propres selon les données d'UNCTAD [<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014].

**Tableau 5. Investissements directs étrangers entrants en Pologne, à l'Union européenne et au monde en 2003–2013 (millions USD)**

Années	Investissements directs étrangers entrants en Pologne (millions USD)	Valeur cumulée des investissements directs étrangers entrant en Pologne			Investissements directs étrangers entrants à l'Union européenne et au monde (millions USD)		Valeur cumulée des investissements directs étrangers entrant à l'Union européenne et au monde		
		millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)	UE15–28 UE28 monde	UE15–28 UE28 monde	millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)
2003	4 588	57 872	100,0	–	UE15–28 UE28 monde	265 436 287 082 604 303	3 748 901 3 981 031 9 562 741	100,0 100,0 100,0	– – –
2004	12 874	86 755	149,9	149,9	UE15–28 UE28 monde	217 354 228 366 737 682	4 837 235 4 880 243 11 299 591	129,0 122,6 118,2	129,0 122,6 118,2
2005	10 293	90 877	104,8	104,8	UE15–28 UE28 monde	491 286 503 514 996 714	4 724 480 4 778 696 11 739 025	126,0 120,0 122,8	97,7 97,9 103,9
2006	19 603	125 782	217,3	145,0	UE15–28 UE28 monde	565 520 587 923 1 481 561	5 936 223 6 032 528 14 495 137	158,3 151,5 151,6	122,7 123,6 128,3
2007	23 561	178 408	308,3	141,8	UE15–28 UE28 monde	859 118 864 045 2 001 987	7 544 090 7 589 146 18 136 166	201,2 190,6 189,7	127,1 125,8 125,1
2008	14 839	164 307	283,9	92,1	UE15–28 UE28 monde	545 475 551 413 1 818 834	6 670 859 6 702 001 15 679 509	177,9 168,3 164,0	88,4 88,3 86,5
2009	12 932	185 202	320,0	103,8	UE15–28 UE28 monde	359 787 363 133 1 221 840	743 3679 7 470 577 18 427 630	198,3 187,7 192,7	98,5 98,4 101,6

2010	13 876	215 639	372,6	116,4	UE15-28 UE28 monde	383 213 383 703 1 422 255	7 278 756 7 313 818 20 370 690	194,2 183,7 213,0	97,9 97,9 110,5
2011	20 616	203 111	351,0	94,2	UE15-28 UE28 monde	488 910 490 427 1 700 082	7 450 676 7 481 550 21 117 234	198,7 187,9 220,8	102,4 102,3 103,7
2012	6 059	235 113	406,3	109,0	UE15-28 UE28 monde	214 656 216 012 1 330 273	7 988 186 8 019 942 23 304 429	213,1 201,5 243,7	109,7 109,7 114,4
2013	-6 038	252 037	435,5	107,2	UE15-28 UE28 monde	246 207 246 207 1 451 965	8 582 665 8 582 665 25 464 165	228,9 215,6 266,3	107,4 107,0 109,3

Source: UNCTAD pour les années correspondantes [<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014], calculs propres selon les données d'UNCTAD.

**Tableau 6. Les indicateurs Inward FDI Performance Index et Outward FDI Performance Index en 2003–2013**

Années	Relation	Outward FDI Performance Index*	Inward FDI Performance Index**
2003	Pologne – UE15–28	0,053	0,864
	Pologne – UE28	0,055	0,845
	Pologne – monde	0,092	1,336
2004	Pologne – UE15–28	0,124	3,068
	Pologne – UE28	0,126	2,952
	Pologne – monde	0,166	2,965
2005	Pologne – UE15–28	0,256	0,942
	Pologne – UE28	0,259	0,931
	Pologne – monde	0,582	1,580
2006	Pologne – UE15–28	0,551	1,477
	Pologne – UE28	0,558	1,441
	Pologne – monde	0,919	1,952
2007	Pologne – UE15–28	0,172	1,098
	Pologne – UE28	0,173	1,095
	Pologne – monde	0,318	1,569
2008	Pologne – UE15–28	0,155	0,941
	Pologne – UE28	0,156	0,934
	Pologne – monde	0,259	0,957
2009	Pologne – UE15–28	0,466	1,364
	Pologne – UE28	0,467	1,357
	Pologne – monde	0,549	1,448
2010	Pologne – UE15–28	0,519	1,255
	Pologne – UE28	0,521	1,258
	Pologne – monde	0,675	1,337
2011	Pologne – UE15–28	0,476	1,440
	Pologne – UE28	0,478	1,441
	Pologne – monde	0,658	1,674
2012	Pologne – UE15–28	0,104	0,957
	Pologne – UE28	0,104	0,954
	Pologne – monde	0,080	0,676
2013	Pologne – UE15–28	-0,652	-0,825
	Pologne – UE28	-0,652	-0,825
	Pologne – monde	-0,493	-0,596

Indicateurs calculés à la base de: \* valeurs annuelles des flux d'investissements directs étrangers sortants  
 \*\* valeurs annuelles des flux d'investissements directs étrangers entrants.

Source: UNCTAD pour les années correspondantes [<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014], IMF World Economic Outlook Database [données concernant PIB en 2013], <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2014/01/weodata/index.aspx>, accès le 25.08.2014], calculs propres selon les données d'UNCTAD et d'IMF.

## Bibliographie

- Bedi, A.S., Cieřlik, A., 2002, *Wages and wage growth in Poland. The Role of Foreign Direct Investment*, Economics of Transition, vol. 10, no. 1, pp. 1–27.
- Bhagwati, J., 2004, *In Defence of Globalization*, Oxford University Press, Oxford.
- Blusz, K., Świeboda, P.M., 2013, *Po naprawie Rzeczypospolitej czas na «drugą Polskę» (Après la réparation de République il est grand temps pour la deuxième Pologne)*, Instytut Idei, Warszawa.
- Brenton, P., Gros, D., 1997, *Trade Reorientation and Recovery in Transition Economies*, Oxford Review of Economic Policy, vol. 13, no. 3, pp. 65–76.
- Brown, J., 1992, *Corporations as Community: a New Image for a New Era*, dans: Renesch, J. (ed.), *New Traditions in Business*, Berrett-Koehler, San Francisco.
- Buckley, P., Clegg, J., Cross, A.R., Voss, H., 2010, *What Can Emerging Markets Learn from the Outward Direct Investment Policies of Advanced Countries?*, dans: Sauvant, K.P., McAllister, G. (eds.), *Foreign Direct Investments from Emerging Markets. The Challenges Ahead*, Palgrave Macmillan, New York, pp. 243–276.
- Dayan, L., Gorynia, M., 2009, *Modes, rythmes et perspectives d'internationalisation de l'économie et des entreprises polonaises*, Mondes en Développement, vol. 37, no 145, pp. 109–126.
- Dicken, P., 1998, *Global Shift*, Guilford Press, New York.
- Dunning, J.H., 1986, *The Investment Development Cycle Revisited*, Weltwirtschaftliches Archiv, vol. 122, pp. 667–677.
- Dunning, J.H. (ed.), 2003, *Making Globalization Good. The Moral Challenges of Global Capitalism*, Oxford University Press, Oxford.
- Dunning, J.H., Narula, R., 2002, *The Investment Development Path Revisited*, dans: Dunning, J.H. (ed.), *Theories and Paradigms of International Business Activity. The Selected Essays of John H. Dunning*, vol. 1, Edward Elgar, Cheltenham, UK and Northampton, MA.
- Globerman, S., Shapiro, D.M., 2008, *Outward FDI and the Economic Performance of Emerging Markets*, dans: Sauvant, K.P. (ed.), *The Rise of Transnational Corporations from Emerging Markets. Threat or Opportunity?*, Edward Elgar, Cheltenham, pp. 229–271.
- Globerman, S., Chen, V.Z., 2010, *Best Policy Practices for Promoting Inward and Outward Foreign Direct Investment*, Report, The Conference Board of Canada, Ottawa, October.
- Gorynia, M., 2002, *Internationalisation of Economy versus Economic Policy under Integration and Globalisation*, Poznań University of Economics Review, vol. 2, no. 2, pp. 51–76.
- Gorynia, M., 2003, *Pomoc, ale dla wszystkich (Soutien, mais pour tout le monde)*, Rzeczpospolita, 27 września.
- Gorynia, M., 2011, *Trzeba wspierać wszystkie firmy (Il faut soutenir toutes les entreprises)*, Rzeczpospolita, 25 marca.

- Gorynia, M., 2012, *Ewolucja pozycji gospodarki polskiej w gospodarce światowej (Evolution de la position de l'économie polonaise dans l'économie mondiale)*, Ekonomista, nr 4, pp. 287–300.
- Gorynia, M., Jankowska, B., Owczarzak, R., 2005, *Co-operation Strategies of Polish Companies as a Response to Foreign Investor's Expansion Into the Polish Market*, The Poznań University of Economics Review, vol. 5, no. 2, pp. 44–66.
- Gorynia, M., Kowalski, T., 2008, *Globalne i krajowe uwarunkowania funkcjonowania polskich przedsiębiorstw (Les déterminantes globales et intérieures du fonctionnement des entreprises polonaises)*, Ekonomista, nr 1, pp. 51–76.
- Gorynia, M., Nowak, J., Wolniak, R., 2007, *Poland and Its Investment Development Path*, Eastern European Economics, vol. 45, no. 2, pp. 52–74.
- Gorynia, M., Nowak, J., Wolniak, R., 2010, *Investment Development Paths of Central European Countries: a Comparative Analysis*, Argumenta Oeconomica, vol. 24, no. 1, pp. 65–87.
- Gorynia, M., Nowak, J., Wolniak, R., 2012, *Emerging Profiles of Polish Outward Foreign Direct Investment*, Journal of East-West Business, vol. 18, pp. 132–156.
- Gorynia, M., Wolniak, R., 2002, *The Participation of Transitional Economy in Globalisation – the Case of Poland*, Journal of Euro-Asian Management, vol. 6, no. 2, pp. 57–75.
- Gorynia, M., Nowak, J., Trąpczyński, P., Wolniak, R., 2014, *Should Government Support Outward FDI? The Case of Poland*, dans: Marinova, S. (ed.), *Institutional Impacts on Firm Internationalization*, Palgrave Macmillan, pp. 120–145.
- Halesiak, A., 2013, *Europa goni za przemysłem (L'Europe poursuit l'industrie)*, Rzeczpospolita, 8 lipca.
- Hausner, J. (éd.), 2013, *Konkurencyjna Polska. Jak awansować w światowej lidze gospodarczej? (Pologne compétitive. Comment avancer dans la ligue mondiale?)* Fundacja Gospodarki i Administracji Publicznej, Kraków.
- Hausner, J., Szymczak, R., 2013, *Jak awansować w światowej lidze? (Comment avancer dans la ligue mondiale?)*, Rzeczpospolita, 20 czerwca.
- Kamiński, B., 1996, *Affecting Trade Reorientation of the Newly Independent States*, dans: Kamiński, B. (ed.), *Economic Transition in Russia and the New States of Eurasia*, International Politics of Eurasia Series 8, Sharpe, New York – London.
- Kisiel, R., Lizińska, W., 2011, *Foreign Direct Investments Impact on Competitiveness of Enterprises and Selected Aspects of the Polish Economy Development Stability*, Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, vol. 26, no. 2, pp. 105–111.
- Kowalski, T., 2009, *Polska transformacja gospodarcza na tle wybranych krajów Europy Środkowej (La transformation polonaise par rapport aux pays de l'Europe Centrale choisis)*, *Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny*, nr 2, pp. 253–278.
- Kowalski, T., 2013, *Globalisation and Transformation in Central European Countries: the Case of Poland*, Poznań University of Economics Press, Poznań.



- Lendesmann, M., Szekely, I., 1995, *Restructuring and Trade Reorientation in Eastern Europe*, University of Cambridge Department of Applied Economics Occasional Paper, vol. 60.
- Milward, B., 2003, *Globalisation? Internationalisation and Monopoly Capitalism. Historical Processes and Capitalist Dynamism*, Edward Elgar, Cheltenham.
- Nederveen, P. J., 2012, *Periodizing Globalization: Histories of Globalization*, *New Global Studies*, vol. 6, iss. 2, pp. 1–25.
- Niedziółka, I., 2010, *The Impact of Foreign Direct Investment on Economic Development in Poland, Human Resources – the Main Factor of Regional Development*, *Journal of Social Sciences*, vol. 1, pp. 129–133.
- Obłój, K., Wąsowska, A., 2012, *Strategiczne wybory polskich firm – motywy i kierunki budowania powiązań zewnętrznych drogą kapitałowego umiędzynarodowienia działalności (Le choix stratégiques des entreprises polonaises – motifs et directions de creation de liens externs par les investissements etrangers)*, dans: Morawski, W. (red.), *Powiązania zewnętrzne. Modernizacja Polski (Liens externes. Modernisation de la Pologne)*, Wolters Kluwer, Warszawa, pp. 102–120.
- Ohmae, K., 1995, *The End of the Nation State*, Free Press, New York.
- Parker, B. B., 1998, *Globalization and Business Practice. Managing across Boundaries*, Sage Publications, London.
- Petru, R., 2013, *Czy Polska będzie mniejszymi Niemcami (La Pologne deviendra-t-elle une plus petite Allemagne)*, *Rzeczpospolita*, 4 lipca.
- Stiglitz, J. E., 2002, *Globalization and Its Discontents*, W.W. Norton Company, Washington DC.
- Stiglitz, J. E., 2011, *The Failure of Macroeconomics in America*, *China et World Economy*, vol. 19, no. 5, pp. 17–30.
- Streeten, P., 2001, *Globalisation. Threat or Opportunity?* Copenhagen Business School Press, Copenhagen.
- Svetličič, M., Jaklič, A., 2003, *Outward FDI by Transition Economies: Basic Features, Trends and Development Implications*, dans: Svetličič, M., Rojec, M. (eds.), *Facilitating Transition by Internationalization: Outward Direct Investment from Central European Economies in Transition*, Ashgate, Aldershot, pp. 49–76.
- Weressa, M.A., 2004, *Can Foreign Direct Investment Help Poland Catch up with the EU?*, *Communist and Post-Communist Studies*, vol. 37, pp. 413–427.
- Witkowska, J., 2007, *Foreign Direct Investment in the Changing Business Environment of the European Union's New Member States*, *Global Economy Journal*, vol. 7, iss. 4, pp. 1–30.
- Zhao, W., Liu, L., Zhao, T., 2010, *The Contribution of Outward Direct Investment to Productivity Changes within China, 1991–2007*, *Journal of International Management*, no. 16, pp. 121–130.
- Zorska, A., 2005, *Foreign Direct Investment and Transformation Evolution and Impacts in the Polish Economy*, *Eastern European Economics*, vol. 43, no. 4, pp. 52–78.