



**Marian Gorynia**

[marian.gorynia@ue.poznan.pl](mailto:marian.gorynia@ue.poznan.pl)

[www.mariangorynia.pl](http://www.mariangorynia.pl)

<https://www.facebook.com/marian.gorynia>

<https://www.linkedin.com/in/marian-gorynia-18258a25/>

<https://twitter.com/MGorynia>

***Perspektywy globalizacji w kontekście pandemii COVID-19***

**INSTYTUT NAUK EKONOMICZNYCH**

**POLSKIEJ AKADEMII NAUK**

**20-ta Jubileuszowa Konferencja**

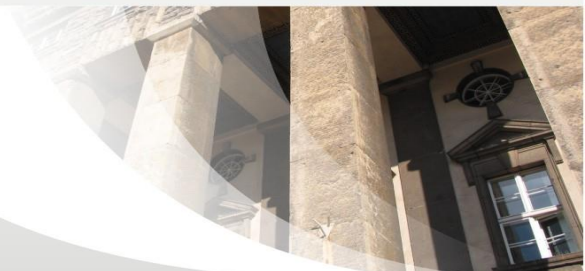
**(EKONOMIA – FINANSE – ZARZĄDZANIE):**

**Wyzwania w polityce gospodarczej,  
politykach publicznych i handlowej w dobie  
transformacji cyfrowej**

**25 października 2021**



UNIWERSYTET EKONOMICZNY  
W POZNANIU



# GLOBALIZACJA – DEFINICJE

**Globalizacja** to krótko mówiąc intensyfikacja ekonomicznych, politycznych, społecznych i kulturalnych związków w poprzek granic (Hans-Henrik Holm i George Sørensen)

**Globalizacja** w szerokim znaczeniu zawiera wszystkie aspekty społecznej działalności człowieka – komunikacja (porozumiewanie się), sprawy ekologiczne, handel, regulacje, ideologie i jakiegokolwiek inne (Jan Aart Scholte)

**Globalizacja** to proces, w ramach którego ludzie stają się w większy sposób współzależni we wszystkich aspektach życia – kulturalnym, gospodarczym, politycznym, technologicznym i środowiskowym (George C. Lodge)

Nayef R. F. Al-Rodhan, Gerard Stoudmann, *Definitions of Globalization: A Comprehensive Overview and a Proposed Definition*, Geneva Center for Security Policy, Geneva 2006



# GLOBALIZACJA – DEFINICJE

**Internacjonalizacja** – umiędzynarodowienie – w odniesieniu do gospodarki oznacza współpracę z zagranicą, mogącą przybierać rozmaite formy

**Globalizacja (mondializacja)** w znaczeniu ekonomicznym to szczególny przypadek umiędzynarodowienia:

- **co do swej istoty globalizacja jest logiczną konsekwencją dotychczasowego rozwoju gospodarki rynkowej i naturalnym etapem jej ewolucji; innymi słowy ma charakter immanentny, nieunikniony**
- **intensywność, powszechność (światowy zasięg), uniformizacja, unifikacja, standaryzacja działań**
- **globalizacja to wyższe (najwyższe?) stadium internacjonalizacji**
- **przejawy globalizacji – handel międzynarodowy (eksport, import), zagraniczne inwestycje bezpośrednie, międzynarodowe rynki finansowe (kapitałowe); szczególna rola technologii informacyjnych i Internetu**



# GLOBALIZACJA – DEFINICJE

- Takie wielowymiarowe i dalekosiężne zjawisko **nie jest łatwe** do zdefiniowania.
- Według Światowej Organizacji Zdrowia globalizację można zdefiniować jako **zwiększone wzajemne powiązania i współzależność narodów i krajów**. Powszechnie rozumie się, że pociąga za sobą otwarcie granic międzynarodowych na przepływ towarów, usług, finansów, ludzi i idei; oraz zmiany w instytucjach i politykach na poziomie krajowym i międzynarodowym, które ułatwiają lub promują takie przepływy (WHO, 2020).
- Definicja ta zdaje się przypominać definicję Dunninga (1993), która również wskazała, że „tryby współzależności są zasadniczo potrójne, a mianowicie **handel na zasadach rynkowych, bezpośrednie inwestycje zagraniczne i umowy o współpracy między przedsiębiorstwami**”.



# PERCEPCJE GLOBALIZACJI – SZANSA CZY ZAGROŻENIE?

Cztery postawy:

- **Entuzjazm** (lekko schłodzony rozumem) – pro-, afirmacja (ale nie ślepa)
  - Jagdish Bhagwati, *In Defense of Globalization*
- **Zatroskana refleksyjność** – medium, równowaga:
  - Paul Streeten, *Globalization. Threat or Opportunity?*
- **Podejrzliwość** – podejście krytyczne (ale bez całkowitej negacji):
  - Joseph E. Stiglitz, *Globalizacja*
  - Władysław Szymański, *Dlaczego globalizacja jest irracjonalna?*
- **Kwestionowanie sensu globalizacji** – Trump i podobni przywódcy, nowy protekcjonizm i nowy nacjonalizm



## 10 ANTYNOMII GLOBALIZACJI

### SZANSE VERSUS ZAGROŻENIA GLOBALIZACJI

**Jagdish Bhagwati:** entuzjazm – pro-, afirmacja (ale nie ślepa)

**Ubóstwo:** zmniejszenie – zwiększenie

**Praca dzieci:** redukcja – zwiększenie

**Rola kobiety:** poprawa – regres

**Demokracja:** promocja – ograniczenie

**Kultura:** wzbogacenie – narażona na niebezpieczeństwo

**Płace i standardy pracy:** wzrost – obniżka

**Środowisko:** poprawa – pogorszenie

**Korporacje międzynarodowe:** pożyteczni aktorzy – drapieżcy

**Przestępczość:** spadek – wzrost

**Zdrowie:** poprawa – regres



## KRYTYKA GLOBALIZACJI

### ZAGROŻENIA WYNIKAJĄCE Z GLOBALIZACJI

**Joseph Stiglitz:** podejście krytyczne (ale bez całkowitej negacji), możliwości korekty

- **Niesprawiedliwe reguły gry**, narzucone przez dysponujące większą siłą kraje rozwinięte
- **Orientacja procesów globalizacji wyłącznie na zysk i wartości materialne**, z lekceważeniem innych aspektów
- **Niedemokratyczne ograniczanie suwerenności** wielu krajów rozwijających się
- **Nierównomierny rozkład korzyści płynących z globalizacji**, straty (?)
- **Narzucenie** wielu krajom rozwijającym się **systemu gospodarczego nieodpowiedniego** dla ich tradycji, kultury i wyzwań rozwojowych



# Identyfikacja najważniejszych wyzwań związanych z globalizacją

- **Najważniejszym wyzwaniem globalnym jest antyglobalizacja albo negowanie globalizacji, absolutyzowanie jej słabych stron, postrzeganie jej wyłącznie w kategoriach zagrożenia – tak uważano przed pandemią**
- **Populizm i nacjonalizm w polityce sensu largo przeniesiony do szeroko rozumianej polityki gospodarczej – nowy protekcjonizm i nowy nacjonalizm (Rodrik, Kołodko i Koźmiński)**





# Rodrik

## Populism and the Economics of Globalization

**Rodrik (2017)** rysuje w tym zakresie trzy możliwe scenariusze:

- **zły** – sytuacja podobna do lat 30-tych XX wieku: upadek globalnej współpracy gospodarczej i powstanie silnie prawicowych i silnie lewicowych reżimów
- **brzydki** – pełzający populizm i protekcjonizm, erodujący zarówno liberalną demokrację, jak i otwartą gospodarkę światową
- **dobry** – demokratyczne przywrócenie równowagi, które odchodzi od hiper-globalizacji i przywraca większą autonomię narodom



**Identyfikacja najważniejszych wyzwań  
związanych z globalizacją – niższy szczebel abstrakcji – think tank  
Millenium Project [2015]**

**Global Challenge 1. Sustainable development and global climate change?**

**Global Challenge 2. Clean water**

**Global Challenge 3: Population and resources – balance**

**Global Challenge 4: Genuine democracy and authoritarian regimes**

**Challenge 5. Decision making – integrating improved global foresight**

**Global Challenge 6: Global information & communications technologies along with machine intelligence, big data, and cloud computing**

**Global Challenge 7: Ethical market economies – the gap between rich and poor**

**Global Challenge 8. Threat of new and reemerging diseases and immune microorganisms**

**Challenge 9. Education and learning**

**Global Challenge 10. Shared values and new security strategies**

**Challenge 11. Status of women**

**Global Challenge 12: Transnational organized crime**

**Global Challenge 13: Energy demands**

**Global Challenge 14: Scientific and technological breakthroughs**

**Global Challenge 15: Ethical considerations and global decisions**



**Identyfikacja najważniejszych wyzwań  
związanych z globalizacją – niższy szczebel abstrakcji –  
The 2030 Agenda for Sustainable Development**

**The 17 sustainable development goals (SDGs) to transform our world :**

**GOAL 1: No Poverty**

**GOAL 2: Zero Hunger**

**GOAL 3: Good Health and Well-being**

**GOAL 4: Quality Education**

**GOAL 5: Gender Equality**

**GOAL 6: Clean Water and Sanitation**

**GOAL 7: Affordable and Clean Energy**

**GOAL 8: Decent Work and Economic Growth**

**GOAL 9: Industry, Innovation and Infrastructure**

**GOAL 10: Reduced Inequality**

**GOAL 11: Sustainable Cities and Communities**

**GOAL 12: Responsible Consumption and Production**

**GOAL 13: Climate Action**

**GOAL 14: Life Below Water**

**GOAL 15: Life on Land**

**GOAL 16: Peace and Justice Strong Institutions**

**GOAL 17: Partnerships to achieve the Goal**



## Racjonalne podejście do globalizacji w skali świata – wizja normatywna w perspektywie pre- i post-covid

- Rynek – najlepszy mechanizm alokacji i koordynacji działalności gospodarczej; ale sam rynek nie załatwi wszystkiego
- **Globalization is Good but Not Good Enough**
- Skoro globalizacja jest nieunikniona, immanentna, a dodatkowo może być dobra, korzystna, to trzeba zrobić wszystko, by taką była
- Nieodzowność, niezbędność **koordynacji globalnej** – w warunkach otwartości narodowe polityki gospodarcze cechuje mniejsza skuteczność, wspólne problemy wymagają wspólnego działania
- Potrzeba publicznych instytucji międzynarodowych i zmian w sprawowaniu władzy, kwestia przejrzystości
  - Reformy MFW i globalnego systemu finansowego
  - Reformy Banku Światowego i pomocy rozwojowej
  - Reformy WTO i zapewnienie równowagi w handlu
- W kierunku globalizacji o bardziej ludzkim obliczu - **inkluzywność**



## Możliwe scenariusze globalizacji – zakłócona globalizacja (disrupted globalization)

- Mniej lub bardziej dotkliwe **zakłócenia globalizacji** we wszystkich jej składowych procesach, przewidujące przejściowy charakter zakłóceń gospodarek narodowych, firm i instytucji
- **Wzmocnienie istniejących trendów antyglobalistycznych** obecnych również w świecie sprzed Covid-19
- Występować będą odpowiednio **skutki pośrednie** (mające charakter katalizatora innych zmian) i **skutki bezpośrednie** (blokada, inne środki regulacyjne, stan zdrowia i ekonomii konsumentów i pracowników oraz postawy)
- **Różne ścieżki odbudowy** (powrotu do normalności): szybsze dla krajów rozwiniętych i dla sektora detalicznego, ale średnioterminowy powrót do stanu sprzed pandemii (1-3 lata)



## Możliwe scenariusze globalizacji – de-globalizacja

- Nacisk na rozumienie globalizacji jako **wzmacniacza szoków** takich jak pandemia
- Na podstawie prawdopodobnych uwarunkowań medycznych, politycznych, ekonomicznych i społecznych **niemożliwe może być przywrócenie poziomów globalnych wzajemnych powiązań** sprzed Covid-19
- **Przerwanie łańcuchów wartości** z powodu szoku popytowo-podażowego może skutkować permanentnymi procedurami near-shoringowymi i redundancyjnymi w przedsiębiorstwach wielonarodowych
- **Koncentracja regionalna i wzrost poziomy**, a nie pionowy wraz z pojawieniem się nowych modeli biznesowych
- **Przejście na odchudzoną infrastrukturę fizyczną i pierwszeństwo operacji cyfrowych**, napędzane przez wezwania do „krajowych łańcuchów dostaw”



## Możliwe scenariusze globalizacji – globalizacja przywrócona do równowagi (globalization rebalanced)

- Pomiedzy powrotem do normalności (**back to normal**) a wycofywaniem się z globalizacji (**withdrawal from globalization**)
- **Przywrócenie równowagi** w takich obszarach jak:
  - ✓ **Rola państwa i rynku** w kształtowaniu procesu globalizacji i jego rezultatów
  - ✓ **Konfiguracja globalnych łańcuchów wartości**
  - ✓ **Kontrola nad ZIB i korporacjami** międzynarodowymi
  - ✓ **Modus operandi i przywództwo w instytucjach** międzynarodowych (np. agencje ONZ)
- Zachowanie **pozytywnych skutków globalizacji** przy jednoczesnym wykorzystaniu **aktualnych impulsów zmian**



# CZY PANDEMIA COVID-19 ZABIJE GLOBALIZACJĘ?

- **Przyszłość globalizacji bez pandemii** – jak wyglądałaby gospodarka światowa bez pojawienia się COVID-19?
- Światowy kryzys finansowy z lat 2008-2011 stanowił **cezurę w rozwoju procesów globalizacji**. Po kryzysie zauważalne stało się zahamowanie integracji globalnej. W 2015 r. zjawisko to zostało nazwane **spowolnioną globalizacją (slow globalisation = slowbalisation)**, a twórcą tego pojęcia był Adjiedj Bakas, holenderski pisarz i obserwator trendów. Zwykle się jednak uważa, że będzie ono miało raczej charakter przejściowy, a na długą metę siły globalizacji wrócą z tym większym wigorem.
- The Economist z 24 stycznia 2019 roku: „Patrząc z bardzo długiej perspektywy, na przestrzeni wieków, **marsz globalizacji jest nieunikniony, z wyjątkiem nieprzewidzianej katastrofy**. Postęp technologiczny obniża koszty handlu w każdym zakątku świata, a ludzki impuls do nauki, kopiowania i czerpania zysków z nieznanego jest nie do powstrzymania. Mogą jednak występować długie okresy spowolnienia, gdy integracja ulegnie zahamowaniu lub spadkowi. Złoty wiek globalizacji przyniósł ogromne korzyści, ale także koszty i polityczną reakcję. Nowy wzór handlu, który go zastąpi, będzie nie mniej obciążony szansą, jak i niebezpieczeństwem”.





# CZY PANDEMIA COVID-19 ZABIJE GLOBALIZACJĘ?

## Globalizacja z pandemią i po pandemii

- Zarówno w trakcie, jak i po okresie pandemii nie zostanie wyłączone działanie sił, które skutkowały **spowolnieniem globalizacji przed pojawieniem się COVID-19**. Siły te będą działać nadal, aczkolwiek usuną się przejściowo na dalszy plan i **zostaną niejako przysłonięte przez koronawirusa**.
- Nagłe i niespodziewane uderzenie COVID-19 doprowadziło do powstania opinii, że **świat po pandemii będzie innym światem**, nic już nie będzie wyglądać tak, jak przed koronawirusem.
- Obserwacja reakcji na COVID-19 wśród rządów, polityków, naukowców, intelektualistów wskazuje, że pojawiają się **bardzo rozbieżne opinie odnośnie** do roli państwa i rynku, znaczenia współpracy międzynarodowej, plusów i minusów otwarcia gospodarek itp.
- Pandemia pokazuje jak ważna jest **współpraca międzynarodowa**. Świat stał się systemem naczyń połączonych i taki już pozostanie.
- Bardzo ważne jest pytanie, jak może ukształtować się **mapa wygranych i przegranych wskutek obecnego kryzysu**.



# WNIOSKI

- Globalizacja to obiektywny i nieunikniony proces i klucz do naszego przyszłego dobrobytu
- Globalizacja jest *per saldo* korzystna dla świata – ***Globalization is Good but Not Good Enough***
- **Pozytywny globalny (finalny *per saldo*) efekt** globalizacji nie oznacza, że jest ona dobra i korzystna dla wszystkich (państw, przedsiębiorstw, ludzi) – rozkład korzyści podstawą stosunku do globalizacji
- Globalizacja **inkluzywna** – w sensie międzynarodowym i wewnętrzkrajowym
- Największym zagrożeniem dla postępu cywilizacyjnego jest ślepa **antyglobalizacja**
- **Jaki jest Twój stosunek do globalizacji, do jej przyczyn, przejawów i efektów?**
- **Pandemia nie zabije globalizacji, globalizacja będzie ewoluować**



## PUBLIKACJE WYKORZYSTANE

- Gorynia M., **Will COVID-19 Kill Globalization?** [in:] Marin A. Marinov, Svetla T. Marinova (eds.), **COVID-19 and International Business**, New York: Routledge, 2021 [first online: 21.12.2020], p. 68-73, <https://doi.org/10.4324/9781003108924>
- Gorynia M., Matysek-Jędrych A., & Mińska-Struzik E., **Poland on the path of competitiveness growth** [in:] S. I. Bukowski, A. Hyz, & M. Lament (eds.), **Competitiveness and Economic Development in Europe: Prospects and Challenges**, London: Routledge, 2021 [first online: 26.03.2021], p. 1-15, [DOI:10.4324/9781003095361](https://doi.org/10.4324/9781003095361)
- Gorynia M., Jankowska B., Mroczek-Dąbrowska K. (eds.), **Brexit and the Future of the European Union**, Routledge, 2021, ISBN 9781003008606, [DOI:10.4324/9781003008606](https://doi.org/10.4324/9781003008606)
- Gorynia M., Nowak J., Trąpczyński P., Wolniak R., **Globalization in a COVID-19 Afflicted World**, [in:] Rob van Tulder, Alain Verbeke, Lucia Piscitello, Jonas Puck (eds.), **International Business in Times of Crisis**, Progress in International Business Research (PIBR), European International Business Academy (EIBA) Book Series: Volume 16, Emerald Publishing, 2021 – to be published



***Dziękuję za uwagę***

