



Profesor

**ANDRZEJ K.
KOŹMIŃSKI**

DHC

Doktorzy *Honoris Causa*
Uniwersytetu
Warszawskiego



UNIWERSYTET
WARSZAWSKI

Profesor

ANDRZEJ
KOŹMIŃSKI



DHC

Doktorzy *Honoris Causa*
Uniwersytetu
Warszawskiego

Biuro Promocji Uniwersytetu Warszawskiego

© Biuro Promocji

Skład i druk: AND Spółka z o.o.

ISBN: 978-83-62844-94-4

Zdjęcia: Mirosław Kaźmierczak



Uroczystość wręczenia dyplomu
doktora *honoris causa*
Uniwersytetu Warszawskiego

Profesorowi
ANDRZEJOWI KOŹMIŃSKIEMU

Warszawa, 16 lutego 2022 r.

PROGRAM UROCZYSTOŚCI

- * *Hymn państwowy*
- * Otwarcie uroczystości przez JM Rektora UW,
prof. Alojzego Z. Nowaka
- * Laudacja Promotorki, prof. Beaty Glinki
- * Wystąpienie Dziekana Wydziału Zarządzania UW,
prof. Grzegorza Karasiewicza
- * Wręczenie dyplomu doktora *honoris causa*
- * *Gaude Mater Polonia*
- * Wystąpienie prof. Andrzeja Koźmińskiego
- * *Gaudeamus igitur*
- * Zamknięcie uroczystości przez JM Rektora UW,
prof. Alojzego Z. Nowaka





UNIwersYTET
WARszawSKI

UCHWAŁA NR 108
SENATU UNIwersYTETU WARszawskiego
z dnia 19 stycznia 2022 r.
w sprawie nadania **prof. dr. hab. Andrzejowi K.**
Koźmińskiemu tytułu doktora *honoris causa*
Uniwersytetu Warszawskiego

Na podstawie § 7 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (tekst jednolity: Monitor UW z 2019 r., poz. 190), po zapoznaniu się z recenzjami prof. dr. hab. Mariana Goryni z Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, prof. dr. hab. Andrzeja Rycharda z Instytutu Filozofii i Socjologii Polskiej Akademii Nauk oraz prof. Erica Cornuela z HEC Graduate School of Management w Paryżu – dotyczącymi dorobku prof. dr. hab. Andrzeja K. Koźmińskiego – kandydata do tytułu doktora honoris causa Uniwersytetu Warszawskiego, Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

§ 1

Nadaje się prof. dr. hab. Andrzejowi K. Koźmińskiemu tytuł doktora honoris causa Uniwersytetu Warszawskiego.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu
Uniwersytetu Warszawskiego
Rektor
prof. dr hab. Alojzy Z. Nowak

PROF. DR HAB.

MARIAN GORYNIA

KATEDRA KONKURENCYJNOŚCI MIĘDZYNARODOWEJ
INSTYTUT GOSPODARKI MIĘDZYNARODOWEJ
UNIwersYTET EKONOMICZNY W POZNANIU

Recenzja dorobku Profesora Andrzeja K. Koźmińskiego
w związku z procedurą nadania Mu tytułu doktora
honoris causa przez Uniwersytet Warszawski



Uniwersytet Warszawski należy do elity polskich uczelni prowadzących badania w zakresie szeroko rozumianych nauk ekonomicznych. Czołowe miejsce Uniwersytetu jest związane przede wszystkim z działalnością badawczą, dydaktyczną, organizacyjną, ekspercką i popularyzatorską wykonywaną przez liczną grupę pracowników Wydziału Nauk Ekonomicznych i Wydziału Zarządzania. Silna pozycja Uniwersytetu Warszawskiego w omawianej dziedzinie znajduje swe odbicie w rankingach uczelni wyższych, w znaczeniu absolwentów na rynku pracy, w szeroko rozbudowanej sieci kontaktów międzynarodowych, w której Uczelnia pełni ważną rolę oraz jest cenionym i poważanym partnerem, a także w czasami trudnej do skwantyfikowania funkcji cywilizacyjnej, kulturotwórczej i opiniotwórczej. W sposób pośredni o randze tej pozycji zaświadczać mogą ludzie, których Uniwersytet uformował i z którymi utrzymuje kontakty oraz instytucje, z którymi Uniwersytet współpracuje.

Warta zauważenia i podkreślenia jest okoliczność, że Uniwersytet Warszawski konsekwentnie rozwija zasługujący na uznanie zwyczaj wyróżniania tytułem doktora *honoris causa* tych uczonych, którzy z jednej strony wnieśli niekwestionowany i wybitny wkład do nauki, a z drugiej strony zasłużyli się szeroką i intensywną współpracą z tą Uczelnią. Wydaje się bowiem, że dopiero równoczesne spełnienie tych dwóch kryteriów wyłaniania doktorów *honoris causa* daje pozytywny merytorycznie i wizerunkowo obraz Uniwersytetu. Pod tym względem wskazanie Profesora Andrzeja K. Koźmińskiego jako

kandydata do godności doktora *honoris causa* Uniwersytetu Warszawskiego jest propozycją w pełni uzasadnioną jednocześnie co najmniej z dwóch powodów. Po pierwsze dlatego, że Pan Profesor jest wybitnym, uznanym, cenionym i powszechnie szanowanym autorytetem w zakresie nauk społecznych (ekonomia, zarządzanie, socjologia) zarówno w skali międzynarodowej, jak i w Polsce. Z drugiej natomiast strony należy podkreślić, że Pan Profesor przez dziesięciolecia odgrywał na Uniwersytecie Warszawskim wyjątkową rolę w rozwoju badań i nauczania w zakresie nauk ekonomicznych, by następnie stworzyć Akademię Leona Koźmińskiego, co nie przeszkodziło Mu w kontynuacji owocnej współpracy z Uniwersytetem Warszawskim.

Profesor Andrzej K. Koźmiński będzie bodajże dziesiątym ekonomistą w gronie uczonych przyjętych w poczet doktorów *honoris causa* Uniwersytetu Warszawskiego w okresie jego ponad 200-letniej historii. Przed Profesorem A.K. Koźmińskim tytuł nadano następującym ekonomistom zagranicznym i polskim: Stanisław Strumilin, Michał Kalecki, Kazimierz Secomski, Raul Prebisch, Stanisław Wellisz, Alasdair Smith, Leszek Balcerowicz, Oded Stark i Elhanan Helpman. Jednocześnie warto zauważyć, że Profesor Andrzej K. Koźmiński będzie piątym ekonomistą polskim wyróżnionym przez Uniwersytet Warszawski godnością doktora *honoris causa*.

Jest dobrym zwyczajem przy pisaniu opinii odnośnie do tytułu doktora *honoris causa*, by przedstawić

najważniejsze momenty życiorysu zawodowego Kandydata. Andrzej K. Koźmiński urodził się w 1941 roku. W 1963 roku ukończył studia magisterskie w zakresie nauk ekonomicznych w Szkole Głównej Planowania i Statystyki (SGPiS) w Warszawie, a w 1964 roku ukończył magisterium z socjologii na Uniwersytecie Warszawskim. W 1965 roku obronił pracę doktorską z nauk ekonomicznych na SGPiS. W 1968 roku został doktorem habilitowanym nauk ekonomicznych w wyniku postępowania prowadzonego na Uniwersytecie Łódzkim. W 1976 roku uzyskał tytuł profesora nadzwyczajnego, a w 1983 profesora zwyczajnego. W 2015 roku Uniwersytet Szczeciński nadał prof. Andrzejowi K. Koźmińskiemu tytuł doktora *honoris causa*. Taki sam tytuł został nadany Panu Profesorowi w 2017 roku przez ESCP-Europe w Paryżu. Obecnie jest Honorowym Prezydentem, wiceprzewodniczącym Rady Powierniczej oraz dyrektorem Centrum Interdyscyplinarnego w Akademii Leona Koźmińskiego (ALK) w Warszawie.

Jego działalność dydaktyczna została zapoczątkowana na stanowisku asystenta w Katedrze Ekonomii Politycznej SGPiS (1963-1965). W latach 1965-1969 pracował w tej samej katedrze na stanowisku adiunkta. W latach 1969-1973 był docentem w Katedrze Teorii Organizacji SGPiS, a w latach 1973-1976 pracował na stanowisku docenta w Katedrze Analizy Systemowej Uniwersytetu Warszawskiego. Następnie był profesorem nadzwyczajnym w tejże Katedrze (1976-1981), a w latach 1981-1983 w Katedrze Teorii Organizacji. W tej samej Katedrze w latach 1983-1998 piastował stanowisko

profesora zwyczajnego. W latach 1998–2000 był profesorem zwyczajnym w Instytucie Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego. Od 1994 roku jest zatrudniony na stanowisku profesora zwyczajnego ALK. Jednocześnie pokreślenia wymagają kolejne funkcje kierownicze w szkolnictwie wyższym zajmowane przez Prof. A.K. Koźmińskiego: kierownik Zakładu Analizy Systemowej, Instytut Zarządzania UW – 1973–1983; kierownik Katedry Teorii Organizacji, Wydział Zarządzania UW – 1983–1998; prodziekan Wydziału Zarządzania UW – 1977–1981; dziekan Wydziału Zarządzania UW – 1981–1987; dyrektor Międzynarodowego Centrum Zarządzania UW – 1991–1996; Kierownik Katedry Zarządzania ALK – 1993–2014; dyrektor Centrum Interdyscyplinarnego ALK – 2014- ; rektor ALK – 1993–2011; prezydent ALK, przewodniczący Rady Powierniczej 2011–2020; członek zarządu (Conseil d'Administration) – Ecole Supérieure de Commerce (ESC) Rouen, Francja – 2006–2010.

Z podanych okoliczności wynikają dwa istotne wnioski. Po pierwsze kariera akademicka Prof. Andrzeja K. Koźmińskiego była bardzo dynamiczna i intensywna. Ta konkluzja zostanie jeszcze dodatkowo uzasadniona przy omawianiu dorobku naukowego Kandydata. Po drugie widać z powyższego, że działalność badawcza, dydaktyczna i organizacyjna przenikały się wzajemnie w całej karierze Pana Profesora. Nie kwestionując znaczenia efektów synergii płynących z takiego zachodzenia na siebie różnych aktywności, wydaje się, że bezsprzecznie prymat wiodła działalność badawcza prowadzona przez Andrzeja K. Koźmińskiego. Nie ulega wątpliwości, że rdzeń dorobku

naukowego Pana Profesora należy do dziedziny nauk społecznych. Wszechstronność i interdyscyplinarność zainteresowań Kandydata sprawiają, że poniższa enumeracja właściwych dyscyplin jest obciążona ryzykiem niekompletności. Na liście tej na pewno mieszczą się: ekonomia i finanse, nauki o zarządzaniu i jakości, nauki socjologiczne, psychologia, nauki o polityce i administracji, nauki prawne, nauki o bezpieczeństwie. Na wysokim poziomie ogólności można stwierdzić, że badania naukowe Kandydata należą do szeroko rozumianych nauk ekonomicznych i nauk socjologicznych. Interesuje się On problemami w zakresie takich specjalizacji naukowych, jak teoria organizacji i zarządzania, ekonomia polityczna, zarządzanie międzynarodowe, zarządzanie w krajach postsocjalistycznych oraz socjologia ekonomiczna i zarządzania.

W ramach każdej z tych specjalizacji Prof. Andrzej K. Koźmiński opublikował wiele artykułów w prestiżowych czasopismach międzynarodowych i polskich, takich jak na przykład: *Management Learning*, *Management and Business Administration Central Europe*, *Master of Business Administration*, *Polish Sociological Review*, *Comportamento Organizacional e Gestao*, *Harvard Business Review Polska*, *Sprawy Nauki*, *Ekonomista*, *Bank i Kredyt*, *Organizacja i Kierowanie*, *Przegląd Organizacji*, *Nauka*, *Studia Socjologiczne*, *Prakseologia*. Na podkreślenie zasługuje jednocześnie duży talent publicystyczny Pana Profesora i posiadania tak zwanego „lekkiego pióra”. Zaświadczają o tym niezłomie choćby regularne publikacje w uznanych dziennikach takich jak *Rzeczpospolita* czy *Dziennik Gazeta*

Pracowna. Trwale i poczesne miejsce na rynku publikacyjnym zapewniły Panu Profesorowi liczne książki, których jest autorem albo współautorem. Ich łączna liczba wynosi bez mała 50, dlatego też w tym miejscu ograniczymy się do podania subiektywnego wyboru tytułów, jakie ukazały się w renomowanych wydawnictwach:

- Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski, *The Balanced Development Index For Europe's OECD Countries SpringerBriefs in Economics Cham, Switzerland* 2020
- Grzegorz W. Kołodko, Andrzej K. Koźmiński, *Nowy pragmatyzm kontra nowy nacjonalizm*, Prószyński i Ska., Warszawa 2017
- Andrzej K. Koźmiński, *Wyobrażenia ekonomiczne*, Wydawnictwo Poltext, Warszawa 2016
- Andrzej K. Koźmiński, *Czas pokera*, Wolters Kluwer, Warszawa 2014
- Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak, *The New Principles of Management*, Peter Lang, Frankfurt am Main 2013
- Andrzej K. Koźmiński, *Management In Transition*, Difin, Warszawa 2008
- Andrzej K. Koźmiński, *How it All Happened. Essays in Political Economy of Transition*, Difin, Warszawa 2008
- Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak, *Zarządzanie od podstaw. Podręcznik akademicki*, Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2008

- Mary Jo Hatch, Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński, *The Three Faces of Leadership: Manager, Artist, Priest*, Blackwell Publishing, Oxford, U.K. 2005
- Andrzej K. Koźmiński, *Zarządzanie w warunkach niepewności. Podręcznik dla zaawansowanych*, PWN, Warszawa 2004
- Andrzej K. Koźmiński, Piotr Sztompka, *Rozmowa o wielkiej przemianie*, Wydawnictwo WSPiZ, Warszawa 2004
- Andrzej K. Koźmiński, George S. Yip (red.) *Strategies for Central and Eastern Europe*, MacMillan Business London, St. Martin's Press, New York 2000
- Andrzej K. Koźmiński, *Zarządzanie międzynarodowe – konkurencja w klasie światowej*, PWE, Warszawa 1999
- Andrzej K. Koźmiński, *Odrabianie zaległości. Zmiany organizacji i zarządzania w byłym bloku socjalistycznym*, PWN, Warszawa 1998
- Andrzej K. Koźmiński, *Catching Up? Case Studies of Organizational and Management Change in the Ex-Socialist Block*, SUNY Press, Albany 1993
- Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Oblój, *Zarys teorii równowagi organizacyjnej*, PWE, Warszawa 1989
- Andrzej K. Koźmiński (red.), *Współczesne koncepcje zarządzania*, PWN, Warszawa 1985
- Andrzej K. Koźmiński (red.), *Współczesne teorie organizacji*, PWN, Warszawa 1983
- Andrzej K. Koźmiński, Andrzej M. Zawislak, *Pewność i gra. Wstęp do teorii zachowań organizacyjnych*, PWE, Warszawa 1979

- Andrzej K. Koźmiński, *Analiza systemowa organizacji*, PWE, Warszawa 1976
- Andrzej K. Koźmiński, *Zarządzanie. Analiza systemowa procesów i struktur*, PWE, Warszawa 1974
- Andrzej K. Koźmiński (red.), *Decyzje. Analiza systemowa organizacji*, PWN, Warszawa 1975

Prof. Andrzej K. Koźmiński jest ponadto bardzo aktywny w dziedzinie działalności publikacyjnej zasiadając w kolegiach redakcyjnych różnych czasopism naukowych:

- *Master of Business Administration*, wydawca: ALK, Warszawa - 2001-2010
- *Przegląd Organizacji*, wydawca: TNOiK, Warszawa - 1985-2007
- *Nauki o Zarządzaniu*, wydawca: PWN, Warszawa - 1985-1988 (redaktor naczelny)
- Seria wydawnicza: *International Management*, wydawca: State University of New York Press, Albany, NN. - 1992-1999
- *International Studies of Management and Organization*, wydawca: M.E. Sharpe Inc. New York - 1970-

O doniosłości dorobku Prof. A.K. Koźmińskiego i jego rezonansie w środowisku akademickim świadczą pośrednio wskaźniki bibliometryczne – liczba cytowań według portalu *Publish or Perish* znacznie przekracza 7000, a indeks Hirscha wynosi 34.

Jako akademik o uznanej renomie międzynarodowej Prof. Andrzej K. Koźmiński dzielił się wynikami badań

naukowych na licznych międzynarodowych i krajowych konferencjach i seminariach naukowych. Lista tych wydarzeń jest bardzo długa, a znajdują się na niej między innymi spotkania naukowe organizowane przez UNESCO, Brookings Institution, European Academy of Management, European Association of International Education, CEEMAN oraz Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (Kongres Ekonomistów Polskich).

Ważnym aspektem wymiaru międzynarodowego aktywności naukowo-badawczej Prof. A. K. Koźmińskiego są również odbyte przez Niego następujące staże i uzyskane stypendia zagraniczne: podoktorskie stypendium Fullbrighta, Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA; staż w Centre National des Recherches Scientifiques (CNRS) – Paryż, Francja; staż w Departamencie Badawczym banku Istituto Mobiliare Italiano, Rzym, Włochy; oraz staż w instytucie badawczym SVIMEZ (Sviluppo Mezzogiorno), Rzym, Włochy.

Wyrazem uznania wybitnej pozycji Prof. A.K. Koźmińskiego w świecie naukowym jest jego członkostwo z wyboru w następujących organizacjach akademickich: Polska Akademia Nauk, członek korespondent; European Academy, członek rzeczywisty; International Academy of Management; Towarzystwo Naukowe Warszawskie, członek rzeczywisty; Academie Europeene; Academie des Sciences Commerciales; Loża Amerykańska (PL US); Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania PAN oraz EFMD fellow.

W całości bogatej aktywności Kandydata na uwagę zasługuje także Jego działalność w sferze szeroko rozumianej edukacji i dydaktyki. Rozwijana ona była kolejno w Szkole Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie, na Uniwersytecie Warszawskim oraz w Akademii Leona Koźmińskiego. Podkreślenia wymaga szeroki wymiar międzynarodowy działalności dydaktycznej Prof. A.K. Koźmińskiego. Obejmuje on wykłady kontraktowe (*visiting professorships*) na renomowanych uczelniach zagranicznych, takich jak: UCLA (University of California, Los Angeles), USA; Donau Universitat, Krems, Austria; Uniwersytet w Orleanie, Francja; Central Connecticut State University, USA; George Washington University, Washington D.C. USA oraz Duquesne University, Pittsburgh, USA. Pan Profesor wygłaszał ponadto wykłady gościnne w około 20 uczelniach zagranicznych, między innymi w: INSEAD, Fontaineblau, Francja; Catholic University of Leuven, Belgia; Pontificia Universidad Catolica de Chile, Santiago, Chile; Technical University of Lisbon, Lizbona, Portugalia; Missisipi State University, USA; University of Oslo, Norwegia; University of Istanbul, Istambuł, Turcja.

Uwagę zwracają również osiągnięcia Prof. A.K. Koźmińskiego w dziedzinie kształcenia kadry naukowej, na co składa się wypromowanie kilkudziesięciu magistrów oraz 16 doktorów, spośród których 6 zostało profesorami na uczelniach krajowych i zagranicznych.

Godne zauważenia i uznania jest także uczestnictwo Prof. A.K. Koźmińskiego w licznych organizacjach,

instytucjach i stowarzyszeniach zawodowych oraz pełnione w nich funkcje. Na uwagę zasługują zwłaszcza: Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP) – członek Prezydium, przewodniczący Tymczasowej Konferencji Rektorów Akademickich Uczelni Niepaństwowych; Ośrodek Przetwarzania Informacji OPI przy Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego – Przewodniczący Rady Naukowej; CEEMAN (Central and Eastern European Management Development Association) – wiceprezes; EFMD (European Foundation for Management Development) – członek zarządu; członek Komisji Akredytacyjnej (Awarding Body) EQUIS; UNESCO European Center for Higher Education in Bucharest (UNESCO-CEPES) – członek Rady Naukowej, wiceprzewodniczący; AACSB (American Association of Collegiate Schools of Business) – członek zespołu ds. międzynarodowych; Fundacja Bankowa im. Leopolda Kronenberga – członek Rady Programowej i Kapituły Nagrody Gieyszтора; Global Foundation for Management Education – członek Rady Dyrektorów; Rada Arbitrów przy Krajowej Izbie Gospodarczej – członek; TNOiK (Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa) – wiceprezes, członek honorowy; Instytut Społeczeństwa Wiedzy Fundacji Rektorów Polskich – członek Rady Programowej; Polskie Towarzystwo Socjologiczne; European International Business Association; członek Prezydium Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania PAN oraz członek Centralnej Komisji do spraw stopni i Tytułu Naukowego.

W życiorysie zawodowym Prof. A.K. Koźmińskiego poczesne miejsce zajmuje także pełnienie ważnych funkcji

publicznych i państwowych, a w szczególności takich jak: członek zespołu doradców Prezesa Rady Ministrów; członek Rady Strategii Społeczno-Gospodarczej przy Prezesie Rady Ministrów; członek Rady do spraw Edukacji i Badań Naukowych przy Prezydencie RP; członek Narodowej Rady Rozwoju przy Prezydencie RP; przewodniczący Konwentu Uczelni Niepaństwowych przy Ministrze Edukacji Narodowej; przewodniczący Zespołu Identyfikującego Członków Rady Narodowego Centrum Nauki oraz ekspert sejmowy.

Kolejny obszar aktywności publicznej A.K. Koźmińskiego stanowi pełnienie funkcji eksperckich i konsultacyjnych w licznych organizacjach takich jak: OECD, UNIDO, ILO, POLGAS, Ministerstwo Edukacji, Ministerstwo Przekształceń Własnościowych, Instytut Organizacji Przemysłu Maszynowego oraz Instytut Handlu Wewnętrznego.

Na szczególne podkreślenie zasługują wreszcie umiejętności Prof. A.K. Koźmińskiego w zakresie praktycznego wykorzystania najwyższych kwalifikacji naukowych w związkach z praktyką gospodarczą. Świadczy o tym zwłaszcza uczestnictwo Pana Profesora w organach spółek prawa handlowego, takich jak: Międzynarodowa Szkoła Zarządzania Spółka z o.o. — Prezes Zarządu; Bank Millenium; Daewoo FSO Motor S.A.; Furnell International S.A.; CSBI S.A. (Grupa Computerland); Computerland S.A., a następnie Signity S.A.; Narodowy Fundusz Inwestycyjny Progress S.A. oraz Orange Polska SA.

W tym miejscu recenzji należy wreszcie zaakcentować, że absolutnie unikalnym wyróżnikiem Kandydata do tytułu jest fakt, iż podjął On ponad 25 lat temu decyzję o weryfikacji swoich kompetencji teoretycznych, badawczych i akademickich w świecie realnym. Postanowił stworzyć Akademię Leona Koźmińskiego jako prywatną szkołę biznesu, która uzyskała status najlepszej szkoły biznesu w Polsce i z powodzeniem konkuruje z uczelniami publicznymi. O wysokiej pozycji zdobytej przez tę Uczelnię na międzynarodowym i polskim rynku edukacyjnym świadczą uzyskane akredytacje międzynarodowe i miejsca zajmowane w rankingu Financial Times. Przywołane okoliczności świadczą jednoznacznie o wybitnych uzdolnieniach organizacyjnych Prof. A.K. Koźmińskiego.

Opisane w skrócie najważniejsze przejawy i wyniki niezwykle rozległej i bogatej działalności Profesora Andrzeja K. Koźmińskiego jako badacza, nauczyciela akademickiego, organizatora nauki i edukacji wyższej oraz publicysty zostały wielokrotnie docenione. Niżej wymieniono tylko część najważniejszych nagród i wyróżnień, którymi Pan Profesor został uhonorowany:

- Krzyż Kawalerski Orderu Odrodzenia Polski – 1983
- Krzyż Oficerski Orderu Odrodzenia Polski – 2000
- Krzyż Komandorski Orderu Odrodzenia Polski – 2011
- Kawaler Orderu Palm Akademickich nadany przez Premiera Republiki Francuskiej – 2016
- Medal Europejski przyznany przez Europejski Komitet Społeczno-Ekonomiczny i Business Center Club – 2014

- Medal im. Tadeusza Kotarbińskiego Nr 1 przyznany przez Prezesa PAN za szczególne osiągnięcia w dziedzinie organizacji i zarządzania - 1999
- Nagroda zespołowa Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego w dziedzinie dydaktyki za książkę *Zarządzanie od podstaw. Podręcznik Akademicki* (współautorstwa D. Jemielniaka) - 2009
- Nagroda za redakcję naukową akademickiej książki roku 1996 za książkę *Zarządzanie – teoria i praktyka*
- Nagroda naukowa Wydziału I PAN - 1990
- Nagroda Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania PAN za monografię *Ograniczone przywództwo. Studium Empiryczne* 2014
- Pierwsza nagroda w konkursie „Economicus” 2015 Dziennika Gazety Prawnej za najlepszą książkę szerzącą wiedzę ekonomiczną za książkę *Czas pokera*
- Nagroda Specjalna PKO BP za najlepszą książkę ekonomiczną polskiego autora za książkę *Czas pokera* - 2015
- Nagrody naukowe Ministra Edukacji Narodowej - 1974, 1975, 1977, 1986
- Nagroda za stworzenie pierwszego w Polsce Programu MBA przyznana przez Polish Business Club i Polish Business Corporation - 1992
- Nagroda specjalna Zarządu Konfederacji „Lewiatan” za udowodnienie, że prywatne szkolnictwo wyższe może być wzorem działania dla całego systemu kształcenia w Polsce - 11 maja 2015 r.

- Wektor 2015 „za stworzenie jednego z najważniejszych ośrodków akademickich w Polsce oraz za zbudowanie modelowej współpracy pomiędzy środowiskami nauki i biznesu” przyznany przez Pracodawców Rzeczypospolitej Polskiej
- Nagroda im. Andrzeja Wierzbickiego, Zarządu Konfederacji „Lewiatan” za współpracę szkolnictwa wyższego z biznesem - 21 października 2021 r.
- Dyplom honorowy za osiągnięcia w dziedzinie zarządzania międzynarodowego przyznany przez rektora George Washington University, Washington D.C. USA - 1979

W ostatniej części recenzji warto jeszcze podkreślić związki łączące Uniwersytet Warszawski z Kandydatem do tytułu doktora *honoris causa*. Związki te zostały już zauważone w treści recenzji – wskazano między innymi, że Prof. A. K. Koźmiński był w latach 1973–2000 pracownikiem naukowo-dydaktycznym Uniwersytetu Warszawskiego pracując na stanowiskach docenta, profesora nadzwyczajnego i profesora zwyczajnego oraz pełniąc kolejne funkcje: kierownik Zakładu Analizy Systemowej w Instytucie Zarządzania UW; kierownik Katedry Teorii Organizacji, Wydział Zarządzania; prodziekan Wydziału Zarządzania UW; dziekan Wydziału Zarządzania UW oraz dyrektor Międzynarodowego Centrum Zarządzania UW. Z jednej strony należy wskazać, że to Uniwersytet Warszawski stworzył Kandydatowi świetne warunki do pracy i rozwoju, sprawiając, że okres pracy Prof. A.K. Koźmińskiego na tym Uniwersytecie był chyba najbardziej owocnym okresem jego twórczości naukowej. Z drugiej

strony trzeba podkreślić, że wybitne i niezwykle obszerne efekty pracy Pana Profesora stanowiły bardzo istotny wkład w budowanie pozycji Uniwersytetu Warszawskiego jako lidera badań i kształcenia w zakresie nauk społecznych nie tylko w Polsce, ale także w wymiarze międzynarodowym.

Podsumowując powyższe uwagi należy podkreślić, iż Profesor Andrzej K. Koźmiński należy do grona najwybitniejszych i najbardziej znanych współczesnych ekonomistów polskich, cenionych nie tylko w kraju, ale także w środowisku międzynarodowym. Świadczy o tym zarówno omówiony przeze mnie Jego bogaty dorobek badawczy, jak i wszechstronna oraz szeroka działalność edukacyjna, opiniotwórcza, organizacyjna, doradcza, ekspercka i publicystyczna. Wyjątkowość tego dorobku wynika z umiejętności łączenia kompetencji i elementów teoretycznych zawartych w twórczości Pana Profesora z rozwijaniem społecznie funkcjonalnych wątków praktycznych.

Wszystkie przedstawione wyżej okoliczności przemawiają jednoznacznie za poparciem wniosku Rady Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego o nadanie Profesorowi Andrzejowi K. Koźmińskiemu tytułu doktora *honoris causa*. W moim przekonaniu nadanie tej godności tak wybitnemu i znanemu ekonomiście będzie ważnym elementem budowy wizerunku Uniwersytetu.

