

Marian Gorynia, Piotr Trapeczynski

Département de Compétitivité Internationale

Faculté des Affaires Economiques Internationales

Université des Sciences Economiques de Poznań (Pologne)

Auteur de correspondance: Marian Gorynia, m.gorynia@ue.poznan.pl

LES INVESTISSEMENTS DIRECTS ETRANGERS ET L'EVOLUTION DE LA POSITION DE L'ECONOMIE POLONAISE DANS L'ECONOMIE GLOBALE ET L'ECONOMIE DE L'UNION EUROPEENNE

Résumé: L'objectif principal de cet article est de présenter les résultats de l'analyse des changements profonds qui ont eu lieu dans la position de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et également celle de l'Union Européenne. Premièrement, le texte vise à identifier des régularités dans les processus examinés pendant la période concernée. La période d'analyse comprend les années 2003-2013. L'analyse effectuée se réfère aux changements du produit intérieur brut, des flux d'investissements directs étrangers entrants et des flux d'investissements directs étrangers sortants. Deuxièmement, à la base de l'analyse des données mentionnées, l'article présente des prévisions quant à l'évolution future des aspects différents de l'internationalisation de ce marché émergent avancé. Finalement, le texte a pour but de formuler des recommandations pour la politique économique et la stratégie d'entreprises. L'analyse de données statistiques indique que la Pologne a fortement avancé dans les classements, en particulier quant aux indicateurs tels que le taux de croissance du produit intérieur brut, les investissements directs étrangers sortants et les investissements directs étrangers entrants. Pourtant, le rôle de la Pologne en tant que source de produit intérieur brut mondial est plus important que celle de source d'investissements directs étrangers, ce qui indique une maturité limitée dans cet aspect.

Mots-clés: position de l'économie polonaise, globalisation, économie de l'Union Européenne, pays émergents, l'Europe Centrale et de l'Est

Classification JEL: F22, F23, F41, F62, F63

FOREIGN DIRECT INVESTMENT AND THE EVOLUTION OF THE POSITION OF POLAND'S ECONOMY IN THE GLOBAL ECONOMY AND THE ECONOMY OF THE EUROPEAN UNION

Abstract: The article analyses the changing position of the Polish economy in relation to the world economy and the European Union economy. The first aim of the paper is to identify regularities that occurred in the investigated processes in the period under study. The conducted analysis, which covers the years 2003-2012, concerns changes in the gross domestic product, changes in inward foreign direct investment and changes in outward foreign direct investment. The paper's second aim is to forecast what the positions under analysis will be in the future and to formulate some recommendations with regard to economic and corporate policy.

Keywords: position of the Polish economy, globalisation, European Union economy, emerging markets, Central and Eastern Europe

1. Introduction

L'une des caractéristiques les plus marquantes du processus de transformation dans la région de l'Europe Centrale et de l'Est qui a commencé en 1990 était l'intégration progressive des pays émergents de la région dans le système économique mondial. Pendant que l'économie socialiste imposait des restrictions importantes sur les flux de biens et de services, ainsi que sur les flux de capitaux, l'économie de marché est fondée sur l'ouverture à la coopération internationale. Par conséquent, l'ouverture des économies nationales de la région a créé de nouvelles possibilités de croissance pour les entreprises dont le fonctionnement était limité au marché local pendant plusieurs décennies [Dayan et Gorynia 2008]. Ce processus de l'internationalisation c'est exprimé par les changements dynamiques dans le commerce international de la Pologne, ainsi que par les flux d'investissements directs étrangers.

L'objectif principal de cet article est de présenter les résultats de l'analyse des changements profonds qui ont eu lieu dans la position de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et également celle de l'Union Européenne. L'analyse vise à identifier les régularités dans les processus examinés pendant la période concernée. Néanmoins, une analyse exhaustive de ces régularités et une identification des liaisons entre les causes des phénomènes en question et leurs conséquences dépasserait les limites de cette analyse.

La période d'analyse de la position de la Pologne en termes d'investissements directs étrangers et de développement économique comprend les années 2003-2013. L'adoption de ce cadre temporaire d'analyse résulte du fait que 2003 était le dernier an du fonctionnement de la Pologne en dehors de l'Union Européenne. Pourtant, les changements qui ont eu lieu après cette date ne devraient pas être attribués uniquement à l'adhésion de la Pologne à l'Union Européenne, car les forces principales déterminant la position internationale de ce pays incluent également la globalisation, ainsi que la continuation des processus de transformation. Il n'est pas possible de mesurer l'effet exact de ces forces à la position de l'économie polonaise. En revanche, il est évident que l'importance de la globalisation¹ augmentait de manière continue malgré le développement de la crise économique mondiale qui a commencé en 2008. Cela était lié au degré d'ouverture déjà élevé de l'économie polonaise et la dépendance de la situation sur les marchés mondiaux

¹ Il faut souligner l'ambiguïté et la multidimensionalité de la notion de globalisation; cf par exemple Brown 1992; Dicken 1992; Ohmae 1995; Parker 1998; Streeten 2001; Gorynia 2002; Stiglitz 2002; Milward 2003; Dunning éd. 2003; Bhagwati 2004; Gilpin 2000; Rodrik 2011; Stiglitz 2011; Nederveen 2012. L'approche aux dimensions de la globalisation dans les sciences sociales a été présentée de manière intéressante par Kowalski [2013, p. 13].

qui en résultait [Gorynia et Kowalski 2008; Gorynia 2012]. L'adhésion de la Pologne à l'Union Européenne constituait un facteur qui a formellement apparu le 1 mai 2004, pourtant l'influence de ce phénomène c'était montrée beaucoup plus tôt. En effet, les participants du commerce international anticipaient l'élargissement de l'Union Européenne dans leurs décisions déjà il y a plusieurs années avant l'adhésion formelle de nouveaux membres. Quant au facteur de la transformation, sa magnitude devrait être évaluée comme décroissante, bien que pas encore négligeable [Gorynia et Kowalski 2008; Kowalski 2009]. Car, d'une part, l'achèvement du processus de transformation (par exemple, les reformes efficaces du système et ses institutions) constituaient la condition nécessaire de participer aux processus d'internationalisation et globalisation. D'autre part, le manque de certaines reformes ralentissait la croissance économique et, par conséquent, les possibilités d'augmenter le niveau du bien-être par l'entrée efficace dans le système international de distribution du travail.

L'analyse présente qui se réfère à l'économie mondiale, ainsi qu'à celle de l'Union Européenne, concerne surtout les aspects suivants:

- les changements du produit intérieur brut,
- les changements des flux d'investissements directs étrangers entrants,
- les changements des flux d'investissements directs étrangers sortants².

Une partie séparée de l'article sera consacrée aux prévisions quant à l'évolution future des aspects différents de l'internationalisation de ce marché émergent avancé. La réponse sera donnée à la question de directions de l'évolution de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et celle de l'Union Européenne à moyen et long terme. Finalement, le texte a pour but de formuler des recommandations pour la politique économique ainsi que la stratégie d'entreprises.

2. La croissance économique et les investissements directs étrangers en Pologne par rapport au monde et à l'Union Européenne³

Les données présentées dans le Tableau 1 suggèrent que pendant la décennie analysée, le produit intérieur brut de la Pologne exprimé en prix courants a augmenté plus

² Le choix de données pour les analyses était directement lié à l'objectif de l'article - l'accent a été mis sur l'internationalisation de l'économie sous forme des investissements directs étrangers. Une analyse plus complexe des changements de la situation de l'économie polonaise pendant les années 2004-2011 peut être retrouvée dans le Rapport de Hausner [Hausner et. al. 2013]. Les auteurs ont présenté une analyse incluant des indicateurs multiples sur la position compétitive et le potentiel économique de la Pologne.

³ L'analyse présentée ci-dessous est fondée sur les données d'UNCTAD. Par rapport à l'Union Européenne, les données pour UE15-28 ont été présentées (pour le nombre réel de membres dans l'année donnée) et EU28 (les données pour tous les 28 pays indépendamment de l'année). L'analyse ne présente que les données pour UE28. Cela signifie que le texte est basé sur la supposition que l'Union Européenne consistait de 28 membres pendant toute la période analysée.

que deux fois (238,1%), tandis que dans le cas du produit intérieur brut mondial cette dynamique était au niveau de 193,9%. Pour l'UE28, cet indicateur a atteint le niveau de 151,6%. Dans le cas de la Pologne, l'indicateur concerné était à deux occasions (en 2009 et 2012) inférieur à 100% d'une année à l'autre. De même, par rapport à l'économie mondiale cet indicateur n'était inférieur à 100% qu'une seule fois en 2009. Pour l'UE28 cet indicateur était inférieur à 100% en 2009, 2010 et 2012. Tout en étant conscient d'une simplification importante, on peut constater que pendant la période analysée les indicateurs de dynamique se développaient de manière plus favorable pour la Pologne que pour le monde et ils étaient aussi plus favorables pour le monde que pour l'UE28.

Quant à l'évolution du produit intérieur brut par habitant, dans le cas de la Pologne une croissance visible a eu lieu pendant la période 2003-2013, dont la magnitude était très similaire à celle du produit intérieur brut absolu (238,3%). En même temps, l'indicateur de croissance pour le produit intérieur brut mondial par habitant s'est élevé à 193,9%. Pour l'UE28, cet indicateur a atteint 151,6%. Dans la perspective d'une année à l'autre, la valeur de cet indicateur par rapport à la Pologne était inférieure à 100% à deux occasions (en 2009 et 2012). Pour le monde, la valeur cet indicateur d'une année à l'autre était inférieure à 100% seulement en 2009. Pour l'UE28 une situation pareille a eu lieu en 2009, 2010 et 2012.

Le Tableau 2 présente la position de la Pologne dans les classements du produit intérieur brut. Pendant la période concernée, la Pologne a occupé la meilleure 18^e position dans le monde en 2008. Le pays occupait la pire place, entre 25^e et 26^e, dans la période 2003-2005. En ce qui concerne la position de la Pologne au sein de l'UE28, la Pologne a avancé de la 10^e place qu'elle tenait en 2003-2005 à la 8^e place en 2013. En 2008, la Pologne a atteint la 7^e position dans le classement, ce qui était le meilleur résultat dans son histoire. Quant à l'évolution du produit intérieur brut mondial par habitant, en 2003 la Pologne se trouvait à place 68 dans le monde, afin d'avancer à la 56^e position en 2013. La position de ce pays par rapport à l'UE28 était très stable et restait dans l'intervalle de 23 à 25.

Concernant l'internationalisation active de l'économie polonaise par rapport à l'économie mondiale et celle de l'UE28, les flux d'investissements directs étrangers sortants (voire l'export de capitaux) de la Pologne seront analysés ici (Tableau 3). La relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers sortants de Pologne pour les années 2013 et 2003 s'élevait à 2564,1%, tandis que 262,2% pour le monde et 217,2% pour l'UE28. Il faut également observer que pour toutes les années analysées, dans le cas de la Pologne cet indicateur calculé d'une année à l'autre dépassait toujours 100% (à exception

de 2013). En même temps, pour le monde et l'UE28 cette valeur était inférieure à 100% en 2008 dû à la crise économique internationale. Les données concernant la position de la Pologne dans le classements des investissements directs étrangers sortants sont présentées dans le Tableau 4. La Pologne a atteint la meilleure place (27) en 2006 et la pire (60) en 2012. L'année 2012 doit être traitée en tant que spéciale - à cause d'une correction officielle de données pour cette année, le pays était déjà à la 36e position en 2013. En général, la position de la Pologne semble de se stabiliser dans la quatrième dizaine. La position de la Pologne au sein de l'UE28 était similaire – elle changeait entre place 11 (2006) et 27 (2013). La position de la Pologne dans le monde quant à la valeur des investissements directs étrangers sortants par habitant adoptait des valeurs extrêmes en 2006 (45) et 2012 (90). En même temps, au sein de l'UE28 la Pologne n'est entrée dans la deuxième dizaine qu'à deux occasions, notamment sur les places 15 (2010), 16 (2011) et 19 (2012). Pendant le reste de la période, la position du pays était entre les places 20 et 27.

Les changements du rôle des investissements directs étrangers sortants de Pologne peuvent être décrits à l'aide d'*Outward FDI Performance Index* (Tableau 4). La valeur de cet indicateur pendant toute la période en question se maintenait au-dessous de 1, ce qui signifie que le rôle de la Pologne dans les flux mondiaux d' investissements directs étrangers était plus petit que son importance pour la création du produit intérieur brut mondial. Il faut également observer la volatilité considérable de cet indicateur pour les années particulières. La valeur maximale a été notée en 2006 (0,919), tandis que minimale en 2013 (-0,652). Ceci fait preuve d'un degré relativement faible de la maturité de ce processus dans le cas de l'économie polonaise. Une conclusion similaire peut être formulée par rapport à l'*Outward FDI Performance Index* Pologne-UE28 – pendant toute la période analysée l'indicateur était visiblement inférieur à 1, atteignant sa valeur maximale en 2006 (0,919).

La coopération de l'économie polonaise avec l'économie mondiale comporte aussi l'internationalisation passive, dont un symptôme important sont les investissements directs étrangers entrant en Pologne (Tableau 5). La relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers entrants en Pologne pour les années 2013 et 2003 était de 435,5%, tandis que l'indicateur a atteint 266,3% pour le monde et 215,6% et pour l'UE28. Il faut mettre en évidence que sa valeur d'une année à l'autre pendant toute la période concernée était inférieure à 100% seulement à deux occasions, pour le monde une telle situation a eu lieu en 2008, tandis que pour l'UE28 elle s'est répétée en 2005, 2008, 2009 et 2010.

En ce qui concerne la place de la Pologne dans les classements mondiaux des investissements directs étrangers entrants, la position de la Pologne restait relativement stable (Tableau 4). Dans la plupart d'années la Pologne se retrouvait dans la troisième dizaine de pays. La position maximale (16) a été enregistrée en 2004 et minimale (45) en 2012. Par rapport à la valeur d'investissements par habitant, la position de la Pologne était beaucoup plus faible – la meilleure 56e place a été atteinte en 2004, pour tomber à la 112e place en 2013. Au sein de l'UE28 le pays a atteint la meilleure 13e position en 2010 et la pire 26e en 2005.

Entre 2003 et 2013 la valeur d'*Inward FDI Performance Index* (Tableau 4) par rapport au monde a atteint des valeurs entre -0,596 (2013) et 2,965 (2004). La volatilité considérable fait preuve des changements importants dans le montant d'investissements entrants en Pologne. Pour la plupart d'années de la période en question, le rôle de la Pologne en tant que pays recevant les investissements directs étrangers dépassait visiblement l'importance de cette économie dans la création du produit intérieur brut mondial. Par rapport à l'UE28 il faut souligner que le développement était soumis à des fluctuations considérables. L'indicateur a atteint la valeur maximale en 2004 (2,952) et minimale en 2013 (-0,825).

3. Synthèse et implications

En ce qui concerne les investissements directs étrangers sortants de Pologne, la dynamique de ce processus mesurée par la relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers sortants de Pologne pour 2013 et 2003 était plus de 10 fois plus élevée que pour le monde et plus de 13 fois plus élevée que pour l'UE28. L'évolution de la place de la Pologne dans le monde et au sein de l'UE28 quant aux valeurs annuelles était marquée par une grande volatilité, pourtant pour des certaines années la Pologne est devenue un acteur majeur dans le monde et dans l'UE28. L'analyse d'*Outward FDI Performance Index* mène à des conclusions similaires. Par rapport aux investissements directs étrangers entrant en Pologne, la dynamique de ce processus mesurée par la relation de la valeur cumulée des investissements directs étrangers entrant en Pologne pour 2013 et 2003 était plus de 1,5 fois plus élevée que pour le monde et plus de 2 fois plus élevée que pour l'UE28. La position du pays dans les classements était relativement stable et élevée par rapport aux flux d'investissements directs étrangers entrants, mais considérablement pire pour les valeurs par habitant.

En résumant la comparaison des changements de la position de l'économie polonaise dans le monde et au sein de l'UE28 par rapport aux critères adoptés, on peut formuler des conclusions suivantes:

- La Pologne se développait plus rapidement que le monde et l'UE28;
- Les différences dans les taux de croissance suggèrent que l'avantage de la dynamique de ce processus était plus visible par rapport au monde qu'à l'UE28. C'est-à-dire, le rattrapage des différences dans le niveau de développement économique avait lieu de manière plus rapide par rapport au monde qu'à l'UE28;
- Les régularités identifiées pour 2003-2013 ne sont pas vraiment utiles pour le but de prédiction de l'évolution future des aspects discutés ici. L'interférence d'un grand nombre de variables concernant des économies nationales et des solutions politiques qui y sont liés, fait que la construction des scénarios de développement serait une tâche hautement risquée;
- Si les tendances de développement similaires devraient se maintenir dans l'avenir (et la plupart de prévisions l'indique), il faudra concentrer l'attention sur l'intensification des liens économiques avec le monde, car celui-ci se développe plus rapidement et du point de vue de son potentiel de croissance est plus promettant. Cette recommandation est également soutenue par le Rapport de Hausner, dans lequel il a été constaté que la concentration considérable de l'export polonais sur les marchés de l'Union Européenne est un des facteurs qui causent qu'à partir de 2009 le taux de croissance de l'export polonais était inférieur au même taux pour le monde [Hausner et al. 2013, p. 43]. Par conséquent, il paraît que les observations ci-dessus soutiennent le postulat d'augmenter le degré de diversification géographique des investissements polonais avec une mise en valeur de leur développement dans ceux marchés qui se développeront à un taux supérieur à celui du monde entier;
- La recommandation du point précédent ne peut pas être traitée de manière mécanique et inconditionnelle. Le retrait des efforts pour placer plus d'exports sur les marchés de l'Union Européenne serait peu raisonnable, particulièrement dans le cas des industries spécifiques dans lesquelles les entreprises polonaise ont été capables de réussir grâce à leur différenciation par la qualité, car le marché interne de l'Union Européenne donne des incitations considérables pour l'amélioration continue des produits dû à son degré élevé de compétition. Dans cette perspective, l'export européen devrait quand même garder son rôle en tant

que laboratoire de compétitivité constituant un avant-poste dans l'expansion aux marchés plus éloignés.

Pendant les années 1990-2013 la Pologne a été capable d'enregistrer des réussites économiques importantes dont le symptôme le plus important est le niveau de développement économique réellement atteint. Le contexte de cette réussite comporte les changements à l'intérieur du pays, ainsi que son ouverture à la coopération internationale. Malgré les évaluations ambiguës des effets économiques du processus de transformation, il faut mettre en valeur que par rapport aux autres participants de ce processus, les résultats de la Pologne sont satisfaisants. Même s'ils auraient pu être encore plus élevés selon certains économistes, l'évaluation du processus de transformation en Pologne a été largement positive, surtout parmi les experts étrangers, la Pologne étant même citée comme point de référence.

Les changements positifs décrits dans la section précédente de cet article ne peuvent pas obscurcir les problèmes les plus importants de développement de la Pologne, liés surtout sur le côté qualitatif de l'économie. Surtout les faiblesses suivantes peuvent être mises en évidence:

- La Pologne regardée de point de vue de sa compétitivité reste dans une grande mesure un pays du capitalisme „périphérique”, et non pas celui de „technologies de premier plan” [Blusz et Świeboda, 2013, p. 28–29];
- L'économie polonaise est fondée sur les avantages „d'efficience” (efficiency driven), et non pas ceux „d'efficacité”;
- L'avancement technologique de la Pologne est limité et le pays exporte surtout sa main-d'œuvre bon marché. En même temps, les investissements directs étrangers sont faiblement liés à la base nationale de production [Hausner et Szymczak 2013].

Cette ambiguïté d'évaluations ne contredit pas au fait que le processus de réduction de l'écart de développement entre la Pologne et les pays développés n'a pas encore été achevé et probablement nécessitera une période mesurée en dizaines d'années. Si les aspirations de développement déclarées par la Pologne devraient être réalisées (souvent on indique un objectif minimal d'atteindre le niveau moyen européen du produit intérieur brut par habitant), il faudrait s'attendre à une croissance économique en Pologne beaucoup plus élevée que la croissance moyenne de l'Union Européenne. Dans l'autre cas, le processus de rattrapage s'étendrait à l'infini.

4. Recommandations pour la politique économique et les entreprises⁴

Il faut supposer qu'il existe des aspirations réelles et justifiées liées au développement de la Pologne, qui visent à atteindre le niveau économique des pays développés. Il s'agit de exploiter de manière efficace les régularités indiquées par la théorie de la convergence. Pourtant, la réalisation des aspirations signalées ici peut être difficile dû à l'existence de dangers importants [Blusz et Świeboda 2013, p. 29–30; Hausner et Szymczak 2013]. Premièrement, l'approche du rattrapage des pays avancés, utilisée dans le cas de la Pologne et basée sur les sources de compétitivité liées à l'imitation, ne peut pas durer éternellement, malgré l'importance des forces de convergence. Deuxièmement, il faut à tout prix s'échapper au piège du revenu intermédiaire et au piège de la croissance intermédiaire.

Par rapport à l'internationalisation de l'économie polonaise il faut faire attention à deux circonstances, au moins. Premièrement, il est primordial de développer une capacité de production compétitive par rapport à l'environnement étranger⁵. Sa contribution potentielle au rattrapage de l'écart de développement peut se référer au marché polonais, mais aussi aux marchés internationaux. Si les producteurs nationaux sont compétitifs, leurs produits seront utilisés pour satisfaire à la demande intérieure et étrangère. Dans la situation considérée, le marché pour les produits de l'entreprise domestique doit être traité à peu près en tant qu'unité – l'entreprise se développera rapidement si ses produits seront vendus, indépendamment du fait si ceci a lieu sur le marché national ou étranger. Au moment où il s'avère que la capacité du marché interne est limitée et sa taille rend les économies d'échelle comparables à celles des concurrents impossibles à réaliser, l'impératif de l'export apparaît. Or, sans export l'entreprise donnée perdra les possibilités de développement ou même son existence sera d'habitude remise en question, puisque les concurrents étrangers réduiront ses revenus sur le marché intérieur. La plupart d'entreprises polonaises agissent dans des conditions d'une pression compétitive élevée sur la marché intérieur et donc elles sont forcées de se lancer à l'expansion internationale [Gorynia, Jankowska et Owczarzak 2005].

Deuxièmement, un des fondements de la compétitivité est la capacité innovatrice d'une économie. Il faut souligner ici qu'il est généralement convenu que l'état devrait s'engager à l'augmentation du niveau d'innovation de l'économie polonaise. Les discussions

⁴ Cette section est limitée aux questions directement liées avec l'internationalisation de l'économie polonaise. Un spectre plus large de recommandations destinées à la politique publique a été inclu au rapport de Hausner et al. [2013, p. 122–136]. Comparez aussi Gorynia [2002] et Gorynia [2006].

⁵ Halesiak [2013] se concentre sur le programme de la reindustrialisation de l'Union Européenne et les autres aspects de l'industrialisation.

actuelles se réfèrent aux méthodes concrètes du soutien⁶. Un nombre élevé de rapports et d'analyses a été créé sur les déterminantes de l'innovation de l'économie polonaise. Pourtant, il semble que ce aspect reste toujours surtout un postulat plutôt qu'une réussite réelle. En Pologne, où les réglementations déraisonnables refreinent l'esprit d'entreprise, l'initiative et la créativité, le débat autour des instruments dédiés de soutien à l'expansion des entreprises semble prématuré, à plus forte raison que la multitude excessive de ces mesures rend leur identification et utilisation par les entrepreneurs plus difficile [Gorynia et al. 2014]. Les entrepreneurs devraient se concentrer sur le développement réel de leur activités au lieu de rechercher les instruments de soutien, ce qui coûte de plus en plus de temps et de moyens financier dû à l'asymétrie d'informations [Globerman et Shapiro 2008; Gorynia 2003; Gorynia 2011]. L'essence de l'économie de marché consiste notamment à créer les conditions pour le développement ininterrompu des entreprises en éliminant les barrières à leur expansion [Buckley et al. 2010].

Quant aux investissements directs étrangers sortant de Pologne, il faut mettre en valeur qu'elle peuvent constituer, à côté de l'export, l'expression positive de l'expansion étrangère de l'économie et des entreprises polonaises. Selon le concept du chemin du développement d'investissements (*IDP – Investment Development Path*) et la position des investissements sortants nets (*Net Outward Investment Position*) [Dunning et Narula 2002], sur les certaines étapes du développement économique apparaissent les tendances de croissance des investissements sortants d'un pays. Ceci est souvent lié aux limites que les entreprises rencontrent dans leur potentiel de croissance à l'intérieur, ainsi que le potentiel de l'export. Les investissements directs étranger peuvent souvent être une condition *sine qua non* pour maintenir la compétitivité. Le niveau de croissance économique atteint par la Pologne indique de manière claire qu'on peut s'attendre à l'intensification de l'attention croissante des entreprises polonaises aux investissements étrangers.

De même, les investissements directs étrangers entrants en Pologne ont joué un rôle considérables dans la modernisation de l'économie polonaise pendant les deux décennies de sa transformation. Dans l'avenir, ces investissements peuvent aider à renforcer les capacités de développement interne qui sont limitées par la magnitude de l'épargne intérieure. Pourtant, les ressources de capitaux insuffisantes ne sont pas la seule barrière du développement qui peut être surmontée par les investissements directs étrangers. Egalement importantes sont les possibilités du transfert de nouvelles technologies qui visent à augmenter la capacité d'innovation de d'une économie et ses entreprises [Zhao et

⁶ Un spectre de mesures spéciales à ce propos a été proposé par Petru [2013].

al. 2000]. Pourtant, le potentiel des entreprises d'apprendre pendant leur expansion à l'international dépend également de leur capacité d'absorption [Globerman et Chen 2010].

Bien que les comportements des investisseurs étrangers dans cette matière soient éloignés des attentes et de „l'intérêt économique polonais”, l'influence favorable de ces investissements sur l'économie nationale grâce aux effets externes positifs est indubitable. Dans ce contexte-là, le défi de la politique polonaise par rapport aux investissements étrangers directs entrants en Pologne consistera à maintenir l'attractivité de la Pologne en tant qu'emplacement de ces investissements. Un climat d'affaires favorables, dont l'élément important est la liberté d'affaires, des solutions équilibrées en termes de politique fiscale, ou un bon état de l'infrastructure largement comprise, semblent être une condition minimale pour profiter de la présence des investisseurs étrangers dans l'avenir. Les réussites actuelles, ainsi que les prévisions pour l'avenir, donnent des bonnes prémises dans cette matière à moyen et long terme. Par conséquent, il est particulièrement essentiel d'augmenter l'attractivité du pays pour les investissements dans les secteurs de hautes technologies, basés sur les spécialistes qualifiés, par exemple les investissements en production complexe, BPO, centres de recherche et développement, etc. Finalement, il faut mentionner que les investisseurs étrangers affectent la balance commerciale de la Pologne. La part d'entreprises étrangères dans l'export polonais s'élève à 60% et augmentera dans l'avenir.

L'intensité de liens économiques de la Pologne avec l'Union Européenne est à l'origine d'un paradoxe intéressant: afin d'atteindre le produit intérieur brut moyen en Europe (actuellement le produit intérieur brut par habitant s'élève à 60% de celui de l'Union Européenne), la Pologne devrait se développer à un taux supérieur à celui de l'Union Européenne. Pourtant, le développement rapide dépend de la croissance de l'Union Européenne, car ce dernier est le plus grand marché pour l'export polonais. Dans cette perspective, les possibilités de réduire l'écart de développement entre la Pologne et l'Union Européenne sont liées aux autres marchés croissants en dehors de l'Union Européenne.

Bibliographie

- Bhagwati, J., 2004, *In defence of globalization*, Oxford University Press, Oxford.
- Blusz, K., Świeboda, P.M., 2013, *Po naprawie Rzeczypospolitej czas na „drugą Polskę”* (*Après la réparation de République il est grand temps pour la deuxième Pologne*), Instytut Idei, Warszawa.
- Brown, J., 1992, *Corporations as community: A new image for a New Era*, dans: Renesch, J. (éd.), *New traditions in business*. Berrett-Koehler, San Francisco.

- Buckley, P., Clegg, J., Cross, A.R., Voss, H., 2010, *What Can Emerging Markets Learn from the Outward Direct Investment Policies of Advanced Countries?*, dans: Sauvart, K.P. and McAllister, G. (Eds.), *Foreign Direct Investments from Emerging Markets. The Challenges Ahead*, New York, Palgrave Macmillan, p. 243–276.
- Contractor, F. J., 1998, *Economic transformation in emerging countries. The role of investment, trade and finance*, Elsevier, New York.
- Dayan, L., Gorynia, M., 2009, *Modes, rythmes et perspectives d'internationalisation de l'économie et des entreprises polonaises*, Mondes en Développement, vol.37, n°145, p. 109–126.
- Dicken, P., 1998, *Global shift*, Guilford Press, New York.
- Dunning, J. H., 1986, *The Investment Development Cycle Revisited*, Weltwirtschaftliches Archiv, 122, p. 667–677.
- Dunning, J. H., 2003, *Making globalization good. The moral challenges of global capitalism*, Oxford University Press, Oxford.
- Dunning, J. H., Narula, R., 2002, *The Investment Development Path Revisited*, dans: Dunning, J.H., (éd.) *Theories and Paradigms of International Business Activity. The Selected Essays of John H. Dunning*, Volume 1, Edward Elgar, Cheltenham, UK and Northampton, MA.
- Globerman, S., Shapiro, D.M., 2008, *Outward FDI and the Economic Performance of Emerging Markets*, dans: Sauvart, K.P. (ed.) *The Rise of Transnational Corporations from Emerging Markets. Threat or Opportunity?*, Cheltenham: Edward Elgar, p. 229–271.
- Globerman, S., Chen, V.Z., 2010, *Best Policy Practices for Promoting Inward and Outward Foreign Direct Investment*. Report, Ottawa: The Conference Board of Canada, October.
- Gorynia, M., 2002, *Internationalisation of economy versus economic policy under integration and globalisation*, Poznań University of Economics Review, vol. 2, no. 2., p. 51–76.
- Gorynia, M., 2003, *Pomoc, ale dla wszystkich (Soutien, mais pour tout le monde)*, Rzeczpospolita, 27 septembre 2003.
- Gorynia, M., 2011, *Trzeba wspierać wszystkie firmy (Il faut soutenir toutes les entreprises)*, Rzeczpospolita, 25 mars 2011.
- Gorynia, M., 2006, *Polska polityka gospodarcza a internacjonalizacja i globalizacja (La politique économique polonaise et l'internationalisation et globalisation)*, Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny, no. 2, 129–146.
- Gorynia, M., 2012, *Ewolucja pozycji gospodarki polskiej w gospodarce światowej, Ekonomista (Evolution de la position de l'économie polonaise dans l'économie mondiale)*, no. 4, p. 287–300.
- Gorynia, M., Jankowska, B., Owczarzak, R., 2005, *Co-operation strategies of Polish companies as a response to foreign investor's expansion into the Polish market*, The Poznań University of Economics Review, vol. 5, no. 2, p. 44–66.
- Gorynia, M., Kowalski, T., 2008, *Globalne i krajowe uwarunkowania funkcjonowania polskich przedsiębiorstw (Les déterminantes globales et intérieures du fonctionnement des entreprises polonaises)*, Ekonomista, no. 1, p. 51–76.

- Gorynia, M., Nowak, J., Trąpczyński, P., Wolniak, R., 2014, *Should Government Support Outward FDI? The Case of Poland*, dans: Marinova, S. (éd.), *Institutional Impacts on Firm Internationalization*, Palgrave Macmillan, p. 120–145.
- Gorynia, M., Wolniak, R., 2002, *The Participation of Transitional Economy in Globalisation – The Case of Poland*, *Journal of Euro-Asian Management*, vol. 6, No 2, p. 57–75.
- Gorynia, M., Nowak, J., Wolniak, R., 2007, *Poland and Its Investment Development Path*, *Eastern European Economics*, vol. 45, No. 2, p. 52–74.
- Halesiak, A., 2013, *Europa goni za przemysłem (L'Europe poursuit l'industrie)*, Rzeczpospolita, 8 juillet 2013.
- Hausner, J. (éd.), 2013, *Konkurencyjna Polska. Jak awansować w światowej lidze gospodarczej? (Pologne compétitive. Comment avancer dans la ligue mondiale?)*, Fundacja Gospodarki i Administracji Publicznej, Kraków.
- Hausner, J., Szymczak, R., 2013, *Jak awansować w światowej lidze? (Comment avancer dans la ligue mondiale?)*, Rzeczpospolita, 20 juin 2013.
- Kowalski, T., 2009, *Polska transformacja gospodarcza na tle wybranych krajów Europy Środkowej (La transformation polonaise par rapport aux pays de l'Europe Centrale choisis)*, *Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny* nr 2, p. 253–278.
- Kowalski, T., 2013, *Globalisation and transformation in Central European Countries: the Case of Poland*, Poznań University of Economics Press, Poznań.
- Milward, B., 2003, *Globalisation? Internationalisation and monopoly capitalism. Historical processes and capitalist dynamism*, Edward Elgar, Cheltenham.
- Nederveen, P. J., 2012, *Periodizing Globalization: Histories of Globalization*, *New Global Studies*, vol. 6, iss. 2, p. 1–25.
- Ohmae, K., 1995, *The end of the nation state*, Free Press, New York.
- Parker, B. B., 1998, *Globalization and business practice. Managing across boundaries*, Sage Publications, London.
- Petru, R., 2013, *Czy Polska będzie mniejszymi Niemcami (La Pologne deviendra-t-elle une plus petite Allemagne)*, Rzeczpospolita, 4 juillet 2013.
- Rodrik, D., 2011, *The Globalization Paradox. Why Global Markets, States and Democracy can't Coexist*, Oxford University Press, Oxford.
- Stiglitz, J. E., 2002, *Globalization and its discontents*, W.W. Norton Company, Washington DC.
- Stiglitz, J. E., 2011, *The Failure of Macroeconomics in America, China & World Economy*, vol. 19, no. 5, p. 17–30.
- Streeten, P., 2001, *Globalisation. Threat or opportunity?* Copenhagen Business School Press, Copenhagen.
- Zhao, W., Liu, L., Zhao, T., 2010, *The Contribution of Outward Direct Investment to Productivity Changes within China, 1991-2007*, *Journal of International Management*, 16, p. 121–130.

Tableau 1. Produit intérieur brut en 2003-2013 (prix courants)

Année	PIB												
	Pologne						Union Européenne et monde						
	millions USD	changement % (2003 =100%)	changement % (l'an précédent =100%)	par habitant en millions USD ^a	par habitant changement % (2003=100%)	par habitant changement % (l'an précédent=100 %)		en millions USD ^a	changement % (2003 =100%)	changement % (l'an précédent=100%)	par habitant en millions USD ^a	par habitant changement % (2003=100%)	par habitant changement % (l'an précédent=100 %)
2003	216801	100,0	—	5668	100,0	—	EU15-28	10830996	100,0	—	28042	100	—
							UE28	11461415	100,0	—	23165	100,0	—
							monde	38153268	100,0	—	6001	100,0	—
2004	252769	116,6	116,6	6613	116,7	116,7	EU15-28	13094159	120,9	120,9	28307	100,9	100,9
							UE28	13236240	115,5	115,5	26639	115,0	115,0
							monde	42946291	112,6	112,6	6673	111,2	111,2
2005	303912	140,2	120,2	7955	140,3	120,3	EU15-28	13669314	126,2	104,4	29413	104,9	103,9
							UE28	13842202	120,8	104,6	27744	119,8	104,1
							monde	46505789	121,9	108,3	7139	119,0	107,0
2006	341597	157,6	112,4	8944	157,8	112,4	EU15-28	14557316	134,4	106,5	31184	111,2	106,0
							UE28	14763077	128,8	106,7	29474	127,2	106,2
							monde	50382895	132,1	108,3	7642	127,3	107,0
2007	425129	196,1	124,5	11132	196,4	124,5	EU15-28	17019243	157,1	116,9	34145	121,8	109,5
							UE28	17078578	149,0	115,7	33967	146,6	115,2
							monde	56672254	148,5	112,5	8493	141,5	111,1
2008	529423	244,2	124,5	13863	244,6	124,5	EU15-28	18309774	169,0	107,6	36600	130,5	107,2
							UE28	18379360	160,4	107,6	36422	157,2	107,2
							monde	62095100	162,8	109,6	9194	153,2	108,3
2009	430912	198,8	81,4	11282	199,0	81,4	EU15-28	16354074	151,0	89,3	32579	116,2	89,0
							UE28	16416276	143,2	89,3	32422	140,0	89,0
							monde	58944306	154,5	94,9	8624	143,7	93,8
2010	469799	216,7	109,0	12299	217,0	109,0	EU15-28	16288434	150,4	99,6	32346	115,3	99,3
							UE28	16347329	142,6	99,6	32185	138,9	99,3
							monde	64400685	168,8	109,3	9312	155,2	108,0
2011	515763	237,9	109,8	13500	238,2	109,8	EU15-28	17617010	162,7	108,2	34884	124,4	107,8
							UE28	17678795	154,2	108,1	34710	149,8	107,8
							monde	71212289	186,6	110,6	10176	169,6	109,3
2012	489852	225,9	95,0	12820	226,2	95,0	EU15-28	16603505	153,3	94,2	32795	116,9	94,0
							UE28	16659952	145,4	94,2	32629	140,9	94,0
							monde	72683234	190,5	102,1	10266	171,1	100,9
2013	516128	238,1	105,4	13505	238,3	105,3	EU15-28	17371618	160,4	104,6	33949	121,1	103,5
							UE28	17371618	151,6	104,3	33949	146,6	104,0
							monde	73982138	193,9	101,8	10330	172,1	100,6

^a Selon le taux de change officiel. Source: UNCTAD pour les années correspondantes (<http://unctadstat.unctad.org>, dstep 25.08.2014 r.), IMF World Economic Outlook Database (données sur PIB pour 2013, <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2014/01/weodata/index.aspx>, accès le 25.08.2014), calculs propres selon les données d'UNCTAD et d'IMF.

Tableau 2. PKB – Position de la Pologne dans l'Union Européenne et dans le monde

Années	Produit intérieur brut			Produit intérieur brut par 1 habitant		
	Position de la Pologne dans l'Union Européenne (UE15-28)	Position de la Pologne dans l'Union Européenne (UE28)	Position de la Pologne dans le monde	Position de la Pologne dans l'Union Européenne (UE15-28)	Position de la Pologne dans l'Union Européenne (UE28)	Position de la Pologne dans le monde
2003	–	10	25	–	24	68
2004	10	10	26	24	25	69
2005	10	10	25	23	24	68
2006	9	9	24	25	26	71
2007	9	9	22	25	26	68
2008	7	7	18	25	26	66
2009	8	8	21	25	26	68
2010	8	8	22	23	24	67
2011	8	8	23	25	26	67
2012	8	8	24	24	25	69
2013	8	8	22	25	25	56

Source: UNCTAD pour les années correspondantes (<http://unctadstat.unctad.org>, d'après 25.08.2014 r.), IMF World Economic Outlook Database (données sur PIB pour 2013, <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2014/01/weodata/index.aspx>, accès le 25.08.2014), calculs propres selon UNCTAD et IMF.

Tableau 3. Investissements directs étrangers (IDE) sortants de Pologne, de l'Union Européenne et dans le monde en 2003-2013 (en millions USD)

Années	IDE sortants de Pologne (millions USD)	Valeur cumulée des IDE sortants de Pologne			IDE sortant de l'Union Européenne et dans le monde		Valeur cumulée des IDE sortants de l'Union Européenne et dans le monde		
		millions USD	changement % (2003 =100%)	changement % (l'an précédent = 100%)			millions USD	changement % (2003=100%)	changement % (l'an précédent=100%)
2003	305	2144	100,0	—	UE15-28 UE28 monde	290090 294606 580695	4870834 4888859 10033901	100,0 100,0 100,0	— — —
2004	900	3351	156,3	156,3	UE15-28 UE28 monde	374624 374834 919765	5635102 5637329 11837991	115,7 115,3 118,0	115,7 115,3 118,0
2005	3437	6308	188,2	188,2	UE15-28 UE28 monde	603046 603563 904270	5784110 5786487 12563770	118,7 118,4 125,2	102,6 102,6 106,1
2006	8883	14392	671,3	429,5	UE15-28 UE28 monde	687321 688174 1425316	7221746 7225493 15745723	148,3 147,8 156,9	128,2 128,2 133,0
2007	5405	21317	994,3	148,1	UE15-28 UE28 monde	1257953 1258246 2267157	8738495 8742293 19343353	179,4 178,8 192,8	121,0 121,0 122,8
2008	4414	24094	1123,8	113,0	UE15-28 UE28 monde	982195 983601 1999326	8183011 8188206 16518505	168,0 167,5 164,6	93,6 93,7 85,4
2009	4699	29307	1366,9	137,5	UE15-28 UE28 monde	382324 383598 1171240	9111627 9118193 19589102	187,1 186,5 195,2	104,3 104,3 101,3
2010	7226	44444	2072,9	151,6	UE15-28 UE28 monde	483154 483002 1467580	9310653 9315060 21288584	191,2 190,5 212,2	102,2 102,2 108,7
2011	8155	52849	2465,0	118,9	UE15-28 UE28 monde	585222 585275 1711652	9512991 9517548 21912791	195,3 194,7 218,4	102,2 102,2 102,9
2012	727	57367	2675,7	129,1	UE15-28 UE28 monde	237901 237865 1346671	9825896 9830352 23916273	201,7 201,1 238,4	105,5 105,5 112,3
2013	-4852	54974	2564,1	95,8	UE15-28 UE28 monde	250460 250460 1410810	10616754 10616754 26312624	218,0 217,2 262,2	108,0 108,0 110,0

Source: UNCTAD (<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014), calculs propres selon les données d'UNCTAD.

Tableau 4. ZIB – Position de la Pologne dans l'Union Européenne et dans le monde

Années	Investissements directs étrangers						Investissements directs étrangers par habitant					
	entrants			sortants			entrants			sortants		
	UE15-28	UE28	monde	UE15-28	UE28	monde	UE15-28	UE28	monde	UE15-28	UE28	monde
2003	–	12	25	–	19	54	–	25	76	–	24	83
2004	6	6	16	16	16	46	18	19	56	21	22	73
2005	12	12	25	14	14	33	23	26	70	21	21	65
2006	9	9	20	11	11	27	21	24	66	20	20	45
2007	11	11	25	15	15	37	22	23	65	23	23	57
2008	7	7	25	14	14	37	21	22	79	22	23	62
2009	9	9	25	13	13	33	14	15	63	21	22	54
2010	8	8	23	13	13	34	13	13	65	15	15	47
2011	9	9	22	12	12	31	19	19	64	16	16	48
2012	12	12	45	14	14	60	21	22	104	19	19	90
2013	28	28	39	27	27	36	24	24	112	27	27	55

Source: Calculs propres selon les données d'UNCTAD (<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014).

Tableau 5. Investissements directs étrangers entrants en Pologne, à l'Union Européenne et dans le monde en 2003-2013 (millions USD)

Années	Investissements directs étrangers entrants en Pologne (millions USD)	Valeur cumulée des investissements directs étrangers entrant en Pologne			Investissements directs étrangers entrants à l'Union Européenne et dans le monde (millions USD)		Valeur cumulée des investissements directs étrangers entrant à l'Union Européenne et dans le monde		
		millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)			millions USD	changement % (2003 = 100%)	changement % (l'an précédent = 100%)
2003	4588	57872	100,0	—	UE15-28	265436	3748901	100,0	—
					UE28	287082	3981031	100,0	—
					monde	604303	9562741	100,0	—
2004	12874	86755	149,9	149,9	UE15-28	217354	4837235	129,0	129,0
					UE28	228366	4880243	122,6	122,6
					monde	737682	11299591	118,2	118,2
2005	10293	90877	104,8	104,8	UE15-28	491286	4724480	126,0	97,7
					UE28	503514	4778696	120,0	97,9
					monde	996714	11739025	122,8	103,9
2006	19603	125782	217,3	145,0	UE15-28	565520	5936223	158,3	122,7
					UE28	587923	6032528	151,5	123,6
					monde	1481561	14495137	151,6	128,3
2007	23561	178408	308,3	141,8	UE15-28	859118	7544090	201,2	127,1
					UE28	864045	7589146	190,6	125,8
					monde	2001987	18136166	189,7	125,1
2008	14839	164307	283,9	92,1	UE15-28	545475	6670859	177,9	88,4
					UE28	551413	6702001	168,3	88,3
					monde	1818834	15679509	164,0	86,5
2009	12932	185202	320,0	103,8	UE15-28	359787	7433679	198,3	98,5
					UE28	363133	7470577	187,7	98,4
					monde	1221840	18427630	192,7	101,6
2010	13876	215639	372,6	116,4	UE15-28	383213	7278756	194,2	97,9
					UE28	383703	7313818	183,7	97,9
					monde	1422255	20370690	213,0	110,5
2011	20616	203111	351,0	94,2	UE15-28	488910	7450676	198,7	102,4
					UE28	490427	7481550	187,9	102,3
					monde	1700082	21117234	220,8	103,7
2012	6059	235113	406,3	109,0	UE15-28	214656	7988186	213,1	109,7
					UE28	216012	8019942	201,5	109,7
					monde	1330273	23304429	243,7	114,4
2013	-6038	252037	435,5	107,2	UE15-28	246207	8582665	228,9	107,4
					UE28	246207	8582665	215,6	107,0
					monde	1451965	25464165	266,3	109,3

Source: UNCTAD pour les années correspondantes (<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014), calculs propres selon les données d'UNCTAD.

Tableau 6. Les indicateurs Inward FDI Performance Index et Outward FDI Performance Index en 2003-2013

Années	Relation	Outward FDI Performance Index*	Inward FDI Performance Index**
2003	Pologne – UE15-28	0,053	0,864
	Pologne – UE28	0,055	0,845
	Pologne – monde	0,092	1,336
2004	Pologne – UE15-28	0,124	3,068
	Pologne – UE28	0,126	2,952
	Pologne – monde	0,166	2,965
2005	Pologne – UE15-28	0,256	0,942
	Pologne – UE28	0,259	0,931
	Pologne – monde	0,582	1,580
2006	Pologne – UE15-28	0,551	1,477
	Pologne – UE28	0,558	1,441
	Pologne – monde	0,919	1,952
2007	Pologne – UE15-28	0,172	1,098
	Pologne – UE28	0,173	1,095
	Pologne – monde	0,318	1,569
2008	Pologne – UE15-28	0,155	0,941
	Pologne – UE28	0,156	0,934
	Pologne – monde	0,259	0,957
2009	Pologne – UE15-28	0,466	1,364
	Pologne – UE28	0,467	1,357
	Pologne – monde	0,549	1,448
2010	Pologne – UE15-28	0,519	1,255
	Pologne – UE28	0,521	1,258
	Pologne – monde	0,675	1,337
2011	Pologne – UE15-28	0,476	1,440
	Pologne – UE28	0,478	1,441
	Pologne – monde	0,658	1,674
2012	Pologne – UE15-28	0,104	0,957
	Pologne – UE28	0,104	0,954
	Pologne – monde	0,080	0,676
2013	Pologne – UE15-28	-0,652	-0,825
	Pologne – UE28	-0,652	-0,825
	Pologne – monde	-0,493	-0,596

Indicateurs calculés à la base de: * valeurs annuelles des flux d'investissements directs étrangers sortants,

** valeurs annuelles des flux d'investissements directs étrangers entrants.

Source: UNCTAD pour les années correspondantes (<http://unctadstat.unctad.org>, accès le 25.08.2014), IMF World Economic

Outlook Database (données concernant PIB en 2013,

<http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2014/01/weodata/index.aspx>,

accès le 25.08.2014), calculs propres selon les données d'UNCTAD et d'IMF.